



CENTRO DE INTEGRAÇÃO LOGÍSTICA

ETAPA 7 RELATÓRIO FINAL

TOMO IV RELATÓRIO DOS SEMINÁRIOS DE APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS FINAIS



UNIVERSIDADE FEDERAL
DO RIO DE JANEIRO



Instituto Alberto Luis Coimbra de
Pós-Graduação e Pesquisa de Engenharia





UNIVERSIDADE FEDERAL
DO RIO DE JANEIRO



***ESTUDOS E PESQUISAS PARA DESENVOLVIMENTO DE
METODOLOGIA PARA IMPLEMENTAÇÃO DE CENTROS DE
INTEGRAÇÃO LOGÍSTICA COM VISTAS A SUBSIDIAR POLÍTICAS
PÚBLICAS VOLTADAS À PROMOÇÃO DA INTERMODALIDADE NO
TRANSPORTE DE CARGAS***

Etapa 7

Relatório Final

Tomo IV

Relatório dos Seminários de Apresentação dos Resultados Finais

(Termo de Cooperação nº 01/2013/SPNT/MT)



Janeiro de 2016

República Federativa do Brasil

Dilma Rousseff

Presidência da República

Ministério dos Transportes

Antonio Carlos Rodrigues

Ministro de Estado dos Transportes

Edson Giroto

Secretário-Executivo

Secretaria de Política Nacional Transportes

Herbert Drummond

Secretário de Política Nacional de Transportes

Eimair Bottega Ebeling

Diretor do Departamento de Planejamento de Transportes

Katia Matsumoto Tancon

Coordenador-Geral de Avaliação

Luzenildo Almeida de Souza

Coordenador-Geral de Planejamento

Luiz Carlos de Souza Neves Pereira

Engenheiro, M.Sc.

Artur Monteiro Leitão Junior

Analista de Infraestrutura

Mariana Campos Porto

Analista de Infraestrutura

Departamento de Informações em Transportes

Marcelo Sampaio Cunha Filho

Diretor do Departamento de Informações em Transportes

Everton Correia do Carmo

Coordenador de Informação e Pesquisa

Francielle Avancini Fornaciari

Analista de Infraestrutura

Universidade Federal do Rio de Janeiro – UFRJ

Professor Roberto Leher

Reitor

Professor Fernando Luis Bastos Ribeiro

Decano do Centro de Tecnologia

Professor Edson Watanabe

Diretor da COPPE

Professor Fernando Rochinha

Diretor de Tecnologia e Inovação

Professor Rômulo Dante Orrico Filho

Coordenação Geral

Equipe Técnica

Professor Glaydston Mattos Ribeiro

Professor Hostilio Xavier Ratton Neto

Beatriz Berti da Cóstä

Gerusa Ravache

Giselle Ferreira Borges

José do Egypto Neirão Reymão

Marcus Vinicius Oliveira Camara

Mariam Tchepurnaya Daychoum

Saul Germano Rabello Quadros

Equipe de Apoio

Maria Lucia de Medeiros

Natália Portella Santos Parra Viegas

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	2
1 CONSIDERAÇÕES INICIAIS	4
1.1 OBJETIVO	4
1.2 ESTRUTURA DO RELATÓRIO.....	5
2 SEMINÁRIOS DE APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS FINAIS DO PROJETO: EVENTOS REALIZADOS EM BRASÍLIA – DF E RIO DE JANEIRO – RJ.....	7
2.1 BRASÍLIA – DF, 08 DE DEZEMBRO DE 2015	7
2.2 RIO DE JANEIRO – RJ, 10 DE DEZEMBRO DE 2015	11
2.3 CONTEÚDO DAS APRESENTAÇÕES DOS SEMINÁRIOS	14
3 CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	18
APÊNDICE I – CONVITE PARA O SEMINÁRIO	19
APÊNDICE II – LISTA DE CONVIDADOS PARA O SEMINÁRIO.....	21
APÊNDICE III – LISTA DE PRESENÇA NOS SEMINÁRIOS	41
APÊNDICE DIGITAL	65

LISTA DE FIGURAS

Figura 2.1 – Composição da primeira mesa do Seminário em Brasília – DF	8
Figura 2.2 – Apresentação do Seminário dos Resultados Finais do Projeto – Brasília – DF.....	9
Figura 2.3 – Composição da segunda mesa do Seminário em Brasília – DF.....	10
Figura 2.4 – Rodada de perguntas, comentários e contribuições dos participantes do Seminário em Brasília – DF.....	11
Figura 2.5 – Composição da primeira mesa do Seminário no Rio de Janeiro – RJ.....	12
Figura 2.6 – Composição da segunda mesa do Seminário no Rio de Janeiro – RJ.....	14
Figura 2.7 – Sumário de apresentação nos seminários	15
Figura 2.8 – DVDs com Relatório Sintético dos Resultados do Projeto disponibilizados nos Seminários	16

LISTA DE SIGLAS E ABREVIATURAS

CIL – Centros de Integração Logística

COPPE – Instituto Alberto Luiz Coimbra de Pós-Graduação e Pesquisa de Engenharia

EPL – Empresa de Planejamento e Logística

FETRANSCARGA – Federação do Transporte de Cargas do Estado do Rio de Janeiro

MT – Ministério dos Transportes

PET – Programa de Engenharia de Transportes

PNLT – Plano Nacional de Logística e Transportes

SPNT – Secretaria de Política Nacional de Transportes

UFRJ – Universidade Federal do Rio de Janeiro

APRESENTAÇÃO

APRESENTAÇÃO

Estruturas de integração logística surgiram em resposta às necessidades da economia moderna brasileira que exigem respostas rápidas e dinâmicas da infraestrutura de transporte de carga, especialmente quando capacidades e demandas devem ser consideradas.

Nesse contexto, uma rede de transportes eficiente e de baixo custo é importante para a competitividade brasileira, e assim, o Ministério dos Transportes identificou a necessidade de estudar os pontos de conexão modal.

Assim, em 2013 a Secretaria de Política Nacional Transportes – SPNT e a Universidade Federal do Rio de Janeiro – UFRJ assinaram o Termo de Cooperação No 01/2013/SPNT/MT para o desenvolvimento de uma metodologia para localização de Centros de Integração Logística – CILs para apoiar o desenvolvimento de políticas públicas voltadas ao transporte de cargas com integração dos modos de transportes.

O plano de trabalho dessa cooperação compreendeu sete etapas que foram concluídas no ano de 2015. E, sendo assim, este documento apresenta, de maneira resumida, a metodologia elaborada no projeto, bem como os seus principais resultados.

1 CONSIDERAÇÕES INICIAIS

1 CONSIDERAÇÕES INICIAIS

As exigências estabelecidas na cooperação entre a Secretaria de Política Nacional de Transportes – SPNT, do Ministério dos Transportes – MT e a Universidade Federal do Rio de Janeiro – UFRJ consiste, como parte que compõe o sétimo produto, do relatório referente aos Seminários de Apresentação dos Resultados Finais do projeto “*ESTUDOS E PESQUISAS PARA DESENVOLVIMENTO DE METODOLOGIA PARA IMPLEMENTAÇÃO DE CENTROS DE INTEGRAÇÃO LOGÍSTICA COM VISTAS A SUBSIDIAR POLÍTICAS PÚBLICAS VOLTADAS À PROMOÇÃO DA INTERMODALIDADE NO TRANSPORTE DE CARGAS*”.

Estes seminários foram realizados nos dias 08 de dezembro de 2015, no auditório do Ministério dos Transportes em Brasília – DF e, 10 de dezembro de 2015, no auditório do Instituto Alberto Luiz Coimbra de Pós-Graduação e Pesquisa de Engenharia da Universidade Federal do Rio de Janeiro – COPPE/UFRJ na cidade do Rio de Janeiro – RJ.

Nos dois eventos organizados, em parceria, pelas equipes da SPNT/MT e da COPPE/UFRJ, estiveram presentes representantes dessas instituições, bem como: representantes do poder público e de entidades de classe; empresários; estudantes, professores e pesquisadores; e membros da sociedade em geral.

1.1 OBJETIVO

O objetivo principal deste relatório é apresentar os pontos mais relevantes abordados nos Seminários de Apresentação dos Resultados Finais deste projeto, referentes aos elementos consubstanciados de aprendizado, conhecimentos, técnico e científico, e resultados concretos relacionados com a promoção do transporte intermodal de cargas e ganhos de eficiência e eficácia nas atividades de Logísticas e Transportes no Brasil.

Além disso, este relatório deve documentar os elementos de construção desses seminários, tais como: material de divulgação – convites enviados e meios de comunicação utilizados para promoção do evento; participantes – principais entidades convidadas, participantes presentes, e outros; e registros audiovisuais dos eventos realizados – fotos e produtos dos seminários (Relatório Sintético dos Resultados).

1.2 ESTRUTURA DO RELATÓRIO

O presente relatório está dividido, além das considerações iniciais, em dois capítulos. O primeiro discorre sobre os seminários para apresentação dos resultados do Projeto descrito acima. Este, divide-se ainda, nos principais pontos, individualmente, relacionados à apresentação em cada um dos dois eventos, Brasília – DF e Rio de Janeiro – RJ, e o conteúdo abordado nos seminários. O segundo apresenta as considerações finais deste relatório e

**2 SEMINÁRIOS DE APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS FINAIS DO
PROJETO: EVENTOS REALIZADOS EM BRASÍLIA – DF E RIO DE
JANEIRO – RJ**

2 SEMINÁRIOS DE APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS FINAIS DO PROJETO: EVENTOS REALIZADOS EM BRASÍLIA – DF E RIO DE JANEIRO – RJ

Para apresentação dos principais resultados do projeto para desenvolvimento de metodologia para implementação de CILs, foram organizados dois seminários, um realizado nas cidades de Brasília – DF (08 de dezembro de 2015) e outro na cidade do Rio de Janeiro – RJ (10 de dezembro de 2015). As cidades escolhidas para os seminários, correspondem às sedes, do Ministério dos Transportes – idealizador e contratante do projeto, e da Universidade Federal do Rio de Janeiro – contratada.

Para esses eventos, foram convidados representantes do poder público e de entidades de classe, empresários, estudantes, professores e pesquisadores e membros da sociedade em geral. Para tal, foram utilizados convites (Apêndice I) direcionados, por meio de endereço eletrônico – *email*, a entidades relacionadas com o Setor de Transportes e demais participantes, além de convites divulgados no Sítio Eletrônico do Programa de Engenharia de Transportes – PET/COPPE/UFRJ.

Destaca-se que, foram incluídas na lista de entidades relacionadas com o Setor de Transportes (Apêndice II), todos os *Stakeholders* que participaram da Etapa 3 deste estudo, referente às Pesquisas de Preferência Declarada e Revelada.

Na sequência, são apresentados os principais pontos abordados em ambos os seminários.

2.1 BRASÍLIA – DF, 08 DE DEZEMBRO DE 2015

No seminário realizado em 08 de dezembro de 2015 nas dependências do auditório do Ministério dos Transportes, o evento foi conduzido pelo Sr. **Eimair Bottega Ebeling** – Diretor do Departamento de Planejamento de Transportes da SPNT/MT. O evento teve início às 10h00min com a saudação aos presentes e convite para composição da mesa. Neste primeiro momento, compuseram a mesa (Figura 2.1):

- O Sr. **Hebert Drummond** – Secretário de Política Nacional de Transportes do MT, como representante do Ministro de Estado dos Transportes, o Sr. Antônio Carlos Rodrigues;

- O Sr. **Edson Hirokazu Watanabe** – Diretor do Instituto Alberto Luiz Coimbra de Pós-Graduação e Pesquisa de Engenharia da Universidade Federal do Rio de Janeiro – COPPE/UFRJ, como representante do Reitor, desta mesma universidade, o Sr. Roberto Leher; e
- O Sr. **Daniel Sigelmann** – Diretor-Presidente da Empresa de Planejamento e Logística – EPL.



Figura 2.1 – Composição da primeira mesa do Seminário em Brasília – DF

Após o rito de composição da mesa, cada um dos presentes, na ordem apresentada acima, fora convidado a discursar. Nesse momento, foram destacados, principalmente, o papel do Ministério dos Transportes, por meio da iniciativa deste projeto, visando criar elementos consubstanciados, fundamentais para o planejamento de longo prazo, para subsidiar políticas públicas voltadas para a promoção do transporte intermodal de cargas no Brasil, e com isso, permitir o planejamento adequado das atividades de logística e de transportes no país. Ressalta-se que os resultados gerados devem estar integrados com os resultados do Plano Nacional de Logística de Transportes – PNLT.

Além disso, destacou-se a função da Universidade Federal do Rio de Janeiro, por meio do Diretor da COPPE/UFRJ, no processo de desenvolvimento desse projeto, o que inclui, cada uma das etapas, desde a sua concepção e firmamento do Termo de Referência, que direciona a Cooperação estabelecida entre o MT e a UFRJ, passando pela etapa de composição de equipe técnica, com elevada experiência e qualificação que um projeto de grande magnitude requer, e por fim, em todos os esforços realizados para concretização do projeto, em resultados significativos e consistentes para a sociedade e poder público.

Por parte da EPL, representada por seu Diretor-Presidente, destacou-se novamente, a importância da realização e dos resultados gerados por este projeto, que têm grande potencial para se juntar aos esforços da empresa estatal (EPL) que tem por finalidade estruturar e qualificar, por meio de estudos e pesquisas, o processo de planejamento integrado de logística no país, interligando rodovias, ferrovias, portos, aeroportos e hidrovias.

Na sequência, o condutor do evento desfez a primeira mesa, e convidou ao Coordenador Geral do projeto, pela Universidade Federal do Rio de Janeiro, o Professor Dr. Rômulo Dante Orrico Filho, para proceder com a apresentação dos resultados do projeto *“ESTUDOS E PESQUISAS PARA DESENVOLVIMENTO DE METODOLOGIA PARA IMPLEMENTAÇÃO DE CENTROS DE INTEGRAÇÃO LOGÍSTICA”*, (Figura 2.2).



Figura 2.2 – Apresentação do Seminário dos Resultados Finais do Projeto – Brasília – DF

Como o conteúdo da apresentação dos resultados, proferida pelo Prof. Dr. Rômulo Dante Orrico Filho, foi a mesma em ambos os seminários, Brasília – DF e Rio de Janeiro – RJ, o detalhamento do conteúdo exposto nos seminários, está disponível na Seção 2.3 deste relatório.

Por fim, nesse primeiro dia de seminário, novamente foi composta uma mesa voltada para eventuais questionamentos, comentários e contribuições por parte dos participantes presentes na plateia. A segunda mesa, foi composta da seguinte forma (ver Figura 2.3):

- Sr. **Luiz Carlos de Souza Neves Pereira** – Técnico do Departamento de Planejamento de Transportes do Ministério dos Transportes;
- Sra. **Kátia Matsumoto Tancon** – Coordenadora Geral de Avaliação do Departamento de Transportes do Ministério dos Transportes;
- Sr. **Eimair Bottega Ebeling** – Diretor do Departamento de Planejamento de Transportes da Secretaria de Política Nacional de Transportes do Ministério dos Transportes;
- Professor Dr. **Rômulo Dante Orrico Filho** – Coordenador Geral do Projeto, pela Universidade Federal do Rio de Janeiro; e
- Professor Dr. **Glaydston Mattos Ribeiro** – Coordenador Técnico do Projeto, pela Universidade Federal do Rio de Janeiro.



Figura 2.3 – Composição da segunda mesa do Seminário em Brasília – DF

A partir desse momento, pronunciamentos foram realizados por parte da plateia, e questionamentos e dúvidas foram sanados pelos integrantes da segunda mesa (Figura 2.4).



Figura 2.4 – Rodada de perguntas, comentários e contribuições dos participantes do Seminário em Brasília – DF

2.2 RIO DE JANEIRO – RJ, 10 DE DEZEMBRO DE 2015

No seminário realizado em 10 de dezembro de 2015 nas dependências do auditório do Bloco G do Centro de Tecnologia da Universidade Federal do Rio de Janeiro, o evento foi conduzido pelo Professor Dr. **Glaydston Mattos Ribeiro** – Coordenador Técnico do Projeto, pela UFRJ. O evento teve início às 09h30min com a saudação aos presentes e convite para composição da mesa. Neste primeiro momento, compuseram a mesa (Figura 2.5):

- Sr. **Eimair Bottega Ebeling** – Diretor do Departamento de Planejamento de Transportes da Secretaria de Política Nacional de Transportes do Ministério dos Transportes, como representante do Ministro de Estado dos Transportes, o Sr. Antônio Carlos Rodrigues;
- O Sr. **Edson Hirokazu Watanabe** – Diretor do Instituto Alberto Luiz Coimbra de Pós-Graduação e Pesquisa de Engenharia da Universidade Federal do Rio de Janeiro – COPPE/UFRJ, como representante do Reitor, desta mesma universidade, o Sr. Roberto Leher;
- O Sr. **Sérgio Peres Martins Vianna** – Assessor da Presidência da Federação do Transporte de Cargas do Estado do Rio de Janeiro – FETRANSCARGA; e
- O Sr. **José Eduardo Castello Branco** – Ex. Subsecretário de Fazenda do Estado do Rio de Janeiro.



Figura 2.5 – Composição da primeira mesa do Seminário no Rio de Janeiro – RJ

Após o rito de composição da mesa, cada um dos presentes, na ordem apresentada acima, fora convidado a discursar. Nesse momento, foram destacados, o papel do Ministério dos Transportes, por meio da iniciativa deste projeto, nessa ocasião, representado pelo Sr. Eimair Bottega Ebeling, e importância que os resultados têm no processo de planejamento e desenvolvimento de políticas públicas voltadas para a promoção do transporte intermodal de cargas no país.

Novamente, destacou-se a função da Universidade Federal do Rio de Janeiro, por meio do Diretor da COPPE/UFRJ, no processo de desenvolvimento desse projeto, o que inclui, cada uma das etapas, desde a sua concepção e firmamento do Termo de Referência, que direciona a Cooperação estabelecida entre o MT e a UFRJ, passando pela etapa de composição de equipe técnica, com elevada experiência e qualificação que um projeto de grande magnitude requer, e por fim, em todos os esforços realizados para concretização do projeto, em resultados significativos e consistentes para a sociedade e poder público.

O Sr. Sergio Peres Martins Vianna, em nome da Associação Comercial do Rio de Janeiro, transmitiu as palavras do presidente, Sr. Paulo Protásio, que elogiou a iniciativa do Ministério dos Transportes em realizar este estudo de Modelo de Localização de CILs em parceria com a UFRJ, podendo atrair oportunidades de negócios.

O Sr. José Eduardo Castello Branco, representando o governo do Estado do Rio de Janeiro e a Secretaria de Transportes, ressaltou a importância do projeto e possibilidades de futuros investimentos no estado, contribuindo assim para um crescimento econômico do setor de transportes.

Na sequência, o condutor do evento desfez a primeira mesa, e, assim como no primeiro seminário dia 08 de dezembro, convidou ao Coordenador Geral do projeto, pela Universidade Federal do Rio de Janeiro, o Professor Dr. Rômulo Dante Orrico Filho, para proceder com a apresentação dos resultados do projeto (o sumário do conteúdo apresentado está disponível na Seção 2.3).

Por fim, uma nova mesa, voltada para as respostas aos possíveis questionamentos e contribuições, dos participantes da plateia, além das considerações finais encerrando o segundo dia de apresentações, foi composta. Nesta mesa (ver Figura 2.6) estavam presentes:



Figura 2.6 – Composição da segunda mesa do Seminário no Rio de Janeiro – RJ

- Professor Dr. **Rômulo Dante Orrico Filho** – Coordenador Geral do Projeto, pela Universidade Federal do Rio de Janeiro;
- O Sr. **Eimair Bottega Ebeling** – Diretor do Departamento de Planejamento de Transportes da Secretaria de Política Nacional de Transportes do Ministério dos Transportes, como representante do Ministro de Estado dos Transportes, o Sr. Antônio Carlos Rodrigues; e
- Professor Dr. **Glaydston Mattos Ribeiro** – Coordenador Técnico do Projeto, pela Universidade Federal do Rio de Janeiro.

2.3 CONTEÚDO DAS APRESENTAÇÕES DOS SEMINÁRIOS

Nas apresentações ministradas pelo Professor Dr. Rômulo Dante Orrico Filho – Coordenador Geral, foram abordadas de forma sintética todas as etapas do projeto para desenvolvimento de metodologia para implementação de Centros de Integração Logística – CIL (Figura 2.7).

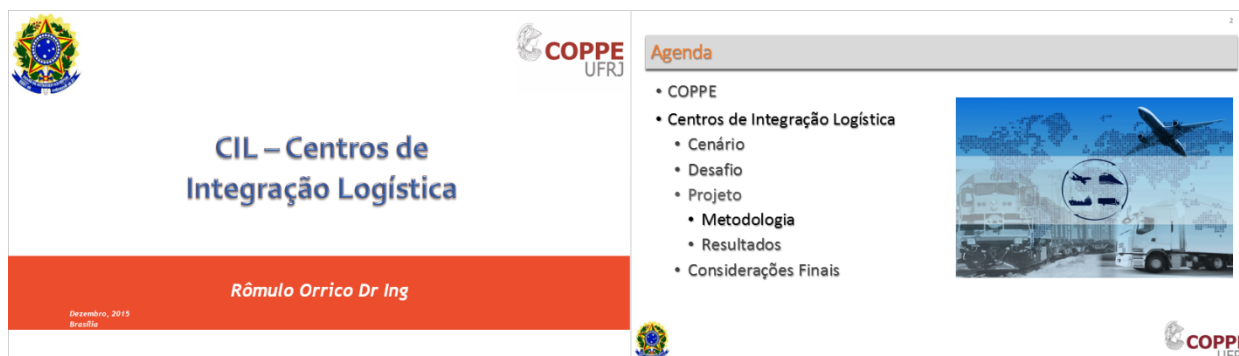


Figura 2.7 – Sumário de apresentação nos seminários

Inicialmente, apresentou-se aos participantes sobre a COPPE/UFRJ, os programas que a compõem, o Centro e Parque Tecnológico presentes nesta instituição, bem como as empresas parceiras e laboratórios, que os integram, e a importância destes centros de desenvolvimento e pesquisas de engenharia na universidade e para a sociedade de uma forma geral.

Além disso, foram mostrados outros projetos, principalmente, aqueles de grande porte, desenvolvidos por equipes de pesquisa da COPPE/UFRJ e pelo Programa de Engenharia de Transportes – PET. De forma complementar à essas informações, conceitos relacionados à Centros de Integração Logística, tais como: (1) Definição do que são CILs; (2) Principais Tipologias encontradas – Plataformas Logísticas, Terminais Intermodais, Portos Secos, Centros Logísticos Integrados, e outros; e (3) Importância e benefícios possibilitados por essas estruturas.

Para finalizar o *briefing*, apresentou-se os desafios envolvidos no desenvolvimento de um projeto de grande magnitude e relevância como este, e ainda, os procedimentos iniciais, como: detalhamento do plano de trabalho; objetivos, geral e específicos, do projeto; e metodologia estabelecida.

Na sequência, foram mostrados os principais resultados no projeto, referentes a cada uma das sete etapas, conforme segue:

- Etapa 1 – Detalhamento do Plano de Trabalho;
- Etapa 2 – Levantamento do Estado da Arte Referente às Estruturas e Sistemas de Integração Logística;
- Etapa 3 – Levantamento dos Critérios de Localização e dos Aspectos Ambientais, Jurídicos e Tributários;

- Etapa 4 – Estudo dos Modelos Operacionais, de Investimentos e Negócios;
- Etapa 5 – Desenvolvimento da Metodologia de Localização de CILs
- Etapa 6 – Resultados do Projeto Piloto
- Etapa 7 – Relatório Final

Os principais resultados de cada uma das etapas apresentadas, foi disponibilizado, também, em DVD (Figura 2.8), por meio de um relatório denominado, Relatório Sintético dos Principais Resultados do Projeto CIL, o qual consta no Apêndice Digital.



Figura 2.8 – DVDs com Relatório Sintético dos Resultados do Projeto disponibilizados nos Seminários

3 CONSIDERAÇÕES FINAIS

3 CONSIDERAÇÕES FINAIS

As informações citadas neste relatório relatam a execução dos seminários realizados nas cidades de Brasília – DF e do Rio de Janeiro – RJ, que tiveram como objetivo apresentar os resultados do projeto de Modelo de Localização de CILs, realizado em parceria entre o Ministério dos transportes – MT e a Universidade Federal do Rio de Janeiro – UFRJ, bem como sanar dúvidas e questionamentos por parte dos participantes.

O seminário realizado em Brasília – DF, contou com uma maior participação de pessoas ligadas ao governo, autarquias e empresas. Já o seminário realizado no Rio de Janeiro – RJ, contou com uma maior participação do meio acadêmico, além de algumas autoridades e representantes do governo como já citado neste relatório.

APÊNDICE I – CONVITE PARA O SEMINÁRIO

CONVITE PARA O SEMINÁRIO REALIZADO EM BRASÍLIA – DF



CONVITE

*O Ministério dos Transportes e a Universidade Federal do Rio de Janeiro – UFRJ têm a satisfação de convidar V.Sa. para o Seminário de apresentação dos resultados do Projeto **Estudos e Pesquisas para Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística – CIL**.*

Esta iniciativa da Secretaria de Política Nacional de Transportes – SPNT/MT, realizada em parceria com o Instituto Alberto Luiz Coimbra de Pós-Graduação e Pesquisa de Engenharia – COPPE/UFRJ, objetiva subsidiar políticas públicas para a promoção da integração dos modos de transporte, e indicar oportunidades e prioridades que venham a contribuir para a implantação de Centros de Integração Logística – CIL.

O Seminário será realizado em 08 de dezembro de 2015, a partir das 9:30h, no Auditório do Ministério dos Transportes.

Local: Esplanada dos Ministérios, Bloco “R” - Subsolo, Brasília-DF.

*Favor confirmar presença pelos telefones: (61) 2029.7822 / 7030 / 7474
ou pelo e-mail: spnt.mt@transportes.gov.br*

CONVITE PARA O SEMINÁRIO REALIZADO NO RIO DE JANEIRO – RJ



CONVITE

*O Ministério dos Transportes e a Universidade Federal do Rio de Janeiro – UFRJ têm a satisfação de convidar V.Sa. para o Seminário de apresentação dos resultados do Projeto **Estudos e Pesquisas para Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística – CIL.***

Esta iniciativa da Secretaria de Política Nacional de Transportes – SPNT/MT, realizada em parceria com o Instituto Alberto Luiz Coimbra de Pós-Graduação e Pesquisa de Engenharia – COPPE/UFRJ, objetiva subsidiar políticas públicas para a promoção da integração dos modos de transporte, e indicar oportunidades e prioridades que venham a contribuir para a implantação de Centros de Integração Logística – CIL.

O Seminário será realizado em 10 de dezembro de 2015, a partir das 9:30h, na Universidade Federal do Rio de Janeiro.

Local: Av. Horácio Macedo 2030, Prédio do Centro de Tecnologia, Bloco G, sala 122, Cidade Universitária.

*Favor confirmar presença pelo telefone: (21) 3938 8167
ou pelo e-mail: cil@pet.coppe.ufrj.br*

APÊNDICE II – LISTA DE CONVIDADOS PARA O SEMINÁRIO

SEMINÁRIO REALIZADO EM BRASÍLIA – DF

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Brasília						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
1	Marcelo Pacheco dos Guarany	Diretor-Presidente	ANAC - Agência Nacional de Aviação Civil	(61) 3314 4202/ 4203/4204	presidencia@anac.gov.br	www.anac.gov.br
2	Tiago Sousa Pereira	Superintendente de Planejamento Institucional	ANAC - Agência Nacional de Aviação Civil	(61) 3314 4580	tiago.pereira@anac.gov.br	www.anac.gov.br
3	Mario Povia	Diretor Presidente	ANTAQ - Agência Nacional de Transportes Aquaviários	(61) 2029 - 6644	mario.povia@antag.gov.br	www.antag.gov.br
4	Adalberto Tokarski	Diretor	ANTAQ - Agência Nacional de Transportes Aquaviários	(61) 2029 - 6638	adalberto.tokarski@antag.gov.br	www.antag.gov.br
5	Marcelo Vinaud	Diretor	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	(61) 3410 1965	marcelo.prado@antt.gov.br	www.antt.gov.br
6	Thiago Martorelli	Assessor do Diretor	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	(61) 3410-1211	thiago.aragao@antt.gov.br	www.antt.gov.br
7	Marcelo Bruto	Diretor	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	(61) 3410-1976	marcelo.bruto@antt.gov.br	www.antt.gov.br
8	Marcelo Cardoso Fonseca	Assessor do Diretor	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	(61) 3410-1945	marcelo.fonseca@antt.gov.br	www.antt.gov.br
9	Sérgio Lobo	Diretor	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	(61) 3410-1945	sergio.lobo@antt.gov.br	www.antt.gov.br
10	Tito Lívio Pereira Queiroz e Silva	Superintendente	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	(61) 3410 8115	tito.silva@antt.gov.br	www.antt.gov.br
11	Rosimeire Lima de Freitas	Superintendente de Serviços de Transporte Rodoviário e Multimodal de Cargas-Subst.	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	(61) 3410 1194	rosimeire.freitas@antt.gov.br	www.antt.gov.br
12	Iana A. Rodrigues	Especialista em Regulação	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	(61) 3410 1202	iana.rodrigues@antt.gov.br	www.antt.gov.br
13	Juliana Pires Penna e Naves	Especialista em Regulação	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	(61) 3410 1210	juliana.naves@antt.gov.br	www.antt.gov.br

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Brasília						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
14	Dermeval da Silva Júnior	Subchefe Adjunto da Subchefia de Articulação e Monitoramento	Casa Civil	(61) 3411-1212/1222	dermeval.junior@presidencia.gov.br	www.casacivil.gov.br
15	Laerte Davi Cleto	Assessor	Casa Civil	(61) 3411-1212/1222	laerte.cleto@presidencia.gov.br	www.casacivil.gov.br
16	Beatrice Kassar do Valle	Subchefe Adjunta da Subchefia de Articulação e Monitoramento	Casa Civil	(61) 3411-3538	beatrice.valle@presidencia.gov.br	www.casacivil.gov.br
17	Valter Casimiro	Diretor Geral	DNIT - Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes	(61) 3315-4050	diretoria.geral@dnit.gov.br	www.dnit.gov.br
18	Adailton Cardoso Dias	Diretor de Planejamento e Pesquisa	DNIT - Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes	(61) 3315-4165	adailton.dias@dnit.gov.br	www.dnit.gov.br
19	Cícero Almeida	Assessor do Diretor	DNIT - Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes	(61) 3315-4059	cicero.almeida@dnit.gov.br	www.dnit.gov.br
20	André Nunes	Coordenador-Geral de Planejamento	DNIT - Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes	(61) 3315-4151/4160	andre.nunes@dnit.gov.br	www.dnit.gov.br
21	Leonel Teixeira	Analista de Infraestrutura	DNIT - Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes	(61) 3015-8481	leonel.teixeira@dnit.gov.br	www.dnit.gov.br
22	João Victor de Olivera Domingues	Diretor de Planejamento	EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.	(61) 3426-3922	joao.domingues@epl.gov.br	www.epl.gov.br
23	Anderson Lessa Lucas	Gerente de Serviços Logísticos	EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.	(61) 3426-3923	anderson.lucas@epl.gov.br	www.epl.gov.br
24	Lucia Helena de Souza Gnone	Assessora Técnica	EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.	(61) 3426-3927	lucia.gnone@epl.gov.br	www.epl.gov.br
25	João Paulo Evangelista dos Santos	Assessor Técnico	EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.	(61) 3426-3765	joao.paulo@epl.gov.br	www.epl.gov.br
26	Jessé Souza	Presidente	IPEA - Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada	(61) 2026-5276	presidente@ipea.gov.br	www.ipea.gov.br
27	Fernanda De Negri	Diretora de Estudos e Políticas Setoriais de Inovação, Regulação e Infraestrutura	IPEA - Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada	(61) 2026-5341	fernanda.denegri@ipea.gov.br	www.ipea.gov.br
28	Flávia Schmidt	Diretora-Adjunta	IPEA - Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada	(61) 2026-5341	flavia.schmidt@ipea.gov.br	www.ipea.gov.br

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Brasília						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
29	Fabiano Pompermayer	Técnico de Planejamento e Pesquisa	IPEA - Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada	(61) 2029-5241	fabiano.pompermayer@ipea.gov.br	www.ipea.gov.br
30	Carlos Campos Neto	Técnico de Planejamento e Pesquisa	IPEA - Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada	(61) 2026-5374	carlos.campos@ipea.gov.br	www.ipea.gov.br
31	André Meloni Nassar	Secretário de Política Agrícola	MAPA - Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento	(61) 3218-2505/2507	spa@agricultura.gov.br	www.agricultura.gov.br
32	Marcelo Cabral Santos	Diretor do Departamento de Infraestrutura, Logística e Geoconhecimento para o setor	MAPA - Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento	(61) 3218-2644	marcelo.cabral@agricultura.gov.br	www.agricultura.gov.br
33	Hailton Madureira de Almeida	Coordenador-Geral de Análise Econômico-Fiscal de Projetos de Investimento Público	MF - Ministério da Fazenda	(61) 3412-1468	hailton.almeida@tesouro.gov.br	www.fazenda.gov.br
34	Marcelo Senna Valle Pioto	Gerente de Concessões e PPPs	MF - Ministério da Fazenda	(61) 3412-1475	marcelo.pioto@tesouro.gov.br	www.fazenda.gov.br
35	Marcelo Maia Tavares Araújo	Secretário de Comércio e Serviços	MDIC - Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior	(61) 2027-7737	scs@mdic.gov.br marcelo.araujo@mdic.gov.br	www.mdic.gov.br
36	Douglas Finardi Ferreira	Coordenador-Geral	MDIC - Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior	(61) 2027-7071	douglas.ferreira@mdic.gov.br	www.mdic.gov.br
37	Paulo Shizuo Fukuya	Analista de Comércio Exterior	MDIC - Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior	(61) 2027-8387	paulo.fukuya@mdic.gov.br	www.mdic.gov.br
38	Lucídio Bicalho Barbosa	Analista Técnico Administrativo	MDIC - Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior	(61) 2027-7109	lucidio.barbosa@mdic.gov.br	www.mdic.gov.br
39	Gilson Alceu Bittercourt	Secretário de Planejamento e Investimentos Estratégicos	MPOG - Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão	(61) 2020-4436/4538/4080	gilson.bittencourt@planejamento.gov.br r_agenda.spi@planejamento.gov.br	www.planejamento.gov.br
40	Rodolfo Osório de Oliveira	Diretor de Planejamento	MPOG - Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão	(61) 2020-4931/4080	rodolfo.oliveira@planejamento.gov.br	www.planejamento.gov.br
41	André Arantes Luciano	Diretor de Temas de Infraestrutura	MPOG - Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão	(61) 2020-4080/4430	andre.arantes@planejamento.gov.br	www.planejamento.gov.br

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Brasília						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
42	Maurício Muniz Barreto de Carvalho	Secretário do Programa de Aceleração do Crescimento	MPOG - Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão	(61) 2020-5393	mauricio.carvalho@planejamento.gov.br	www.planejamento.gov.br
43	Felipe Borim Villen	Diretor	MPOG - Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão	(61) 2020-5385/5384	felipe.borim@planejamento.gov.br	www.planejamento.gov.br
44	Rogério Teixeira Coimbra	Secretário de Política Regulatória de Aviação Civil	SAC - Secretaria de Aviação Civil	(61) 3311-7365	spr@aviacao.gov.br	www.aviacao.gov.br
45	Luciano de Souza Castro	Secretário	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	(61) 2029-7758	luciano.castro@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
46	Irismar Aparecida Neves Mendes	Chefe de Gabinete	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	(61) 2029-7807	irismar.mendes@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
47	Nilvan Chaves Braga	Diretor	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	(61) 2029-7197	nilvan.braga@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
48	Magnólia Maria Pinheiro Daniel	Gerente de Projeto	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	(61) 2029-7904	magnolia.daniel@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
49	Euler José dos Santos	Gerente de Projeto	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	(61) 2029-7815	euler.santos@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
50	Delchelly Roberta de Souza	Gerente de Projeto	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	(61) 2029-7758	delchelly.oliveira@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
51	Paulo Sérgio da Silva Souza	Diretor	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	(61) 2029-7953	paulosergio.souza@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
52	Rafael Seronni Mendonça	Gerente de Projeto	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	(61) 2029-7953	rafael.mendonca@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
53	Marcello Calado Vieira de Melo	Diretor	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	(61) 2029-7360	marcello.melo@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
54	Ismael Trinks	Gerente de Projeto	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	(61) 2029-7685	ismael.trinks@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
55	Dino Antunes Dias Batista	Secretário de Fomento para Ações de Transportes	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7737/7739	dino.batista@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
56	Mauricio Uzeda	Gerente de Projeto	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7061/7489	mauricio.uzeda@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
57	Laira Vanessa Lage Gonçalves	Diretora do Departamento da Marinha Mercante	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7687/7679	laira.lage@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Brasília						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
58	Tatiana Paranhos Cerqueira de Macau	Gerente de Projeto	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7819/7489	tatiana.cerqueira@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
59	Ely Arima Takasaki	Coordenadora-Geral de Programação e Captação para o Desenvolvimento de Transportes	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7210/7489	ely.takasaki@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
60	Henrique Oliveira Mendes	Coordenador-Geral de Monitoramento e Avaliação	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7603/7489	henrique.mendes@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
61	Karênina Martins Teixeira Dian	Coordenadora-Geral de Estruturação de Projetos	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7681/7489	karenina.teixeira@transportes.gov.br	http://www.transportes.gov.br/
62	Fábio Lavor Teixeira	Secretário de Políticas Portuárias	SEP - Secretaria de Portos	(61) 3411-3746	fabio.lavor@portosdobrasil.gov.br	www.portosdobrasil.gov.br/
63	Otto Burlier	Diretor do Departamento de Informações Portuárias	SEP - Secretaria de Portos	(61) 3411-3733	otto.burlier@portosdobrasil.gov.br	www.portosdobrasil.gov.br/
64	Mariana Pescatori	Coordenadora-Geral de Gestão da Informação Portuária	SEP - Secretaria de Portos	(61) 3411-3733/2103-2351	mariana.pescatori@planalto.gov.br maripescatori@gmail.com	www.portosdobrasil.gov.br/
65	Testu Koike	Coordenador	SEP - Secretaria de Portos	(62) 2103-2350	tetsu.koike@portosdobrasil.gov.br	www.portosdobrasil.gov.br/
66	Gabriel Smidt Portella Valderrama	Analista de Infraestrutura	SEP - Secretaria de Portos	(63) 2103-2354	gabriel.valderrama@portosdobrasil.gov.br	www.portosdobrasil.gov.br/
67	Mario Mondolfo	Diretor de Planejamento	VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.	(61) 2029-6451	mario.mondolfo@valec.gov.br	www.valec.gov.br
68	Bento José de Lima	Diretor de Operação	VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.	(61) 2029-6436	bento.lima@valec.gov.br	www.valec.gov.br
69	Marcus Expedito Almeida	Superintendente de Controle Operacional	VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.	(61) 2029-6338	marcus.almeida@valec.gov.br	www.valec.gov.br
70	Carlos Alberto Buss	Superintendente de Operação Ferroviária	VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.	(61) 2029-6365	carlos.buss@valec.gov.br	www.valec.gov.br
71	Francisco Luiz Baptista Costa	Consultor	VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.	(61) 2029-6247	francisco.batista@valec.gov.br	www.valec.gov.br
72	Tarcísio Gomes de Freitas	Consultor Legislativo	Câmara dos Deputados	(61) 3216 5383	tarcisio.freitas@camara.leg.br	-

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Brasília						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
73	Garibaldi Alves Filho	Senador e Presidente da CI	Comissão de Serviços de Infraestrutura	(61) 3303-2371	garibaldi.alves@senador.leg.br	www.senado.leg.br
74	Clarissa Garotinho	Deputada Federal e Presidente da CVT	Comissão de Viação e Transportes	(61) 3215-5714	dep.clarissagarotinho@camara.leg.br	www.camara.leg.br
75	Wellington Fagundes	Senador e Coordenador da Frenlog	FRENLOG - Frente Parlamentar de Logística de Transportes e Armazenagem	(61) 3303-6219	wellington.fagundes@senador.leg.br	www.senado.leg.br
76	Covatti Filho	Deputado Federal e Coordenador da Frenlog	FRENLOG - Frente Parlamentar de Logística de Transportes e Armazenagem	(61) 3215-5228	dep.covattifilho@camara.leg.br	www.camara.leg.br
77	Ricardo Pinto Pinheiro	Presidente	ABCR - Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias	(11) 5105-1190	diretoria@abcr.org.br	www.abcr.org.br
78	Pedro Moreira	Presidente	ABRALOG - Associação Brasileira de Logística	(11) 3884-5930	pedro.moreira@abralog.org.br	www.abralog.org.br
79	Wilem Manteli	Diretor Presidente	ABTP - Associação Brasileira dos Terminais Portuários	(21) 2533-0499	wmanteli@abtp.org.br abtp@abtp.org.br	www.abtp.org.br
80	Rodrigo Vilaça	Presidente-Executivo	ANTF - Associação Nacional dos Transportadores Ferroviários	(61) 3322-3158	rodrigo.vilaca@antf.org.br	www.antf.org.br
81	Fernando Paes	Diretor-Executivo	ANTF - Associação Nacional dos Transportadores Ferroviários	(61) 3212-8900 / FAX (61) 3212-8919	fernando.paes@antf.org.br	www.antf.org.br
82	Juliano Dian	Gerente Técnico	ANTF - Associação Nacional dos Transportadores Ferroviários	(61) 3212-8910	juliano.dian@antf.org.br	www.antf.org.br
83	Luiz Henrique Teixeira Baldez	Diretor Presidente	ANUT	(61) 8123-9460	anut@anut.org.br	www.anut.org.br
84	Carlos Henrique Rocha	Relações Institucionais	CCR	(61) 3328-9183, FAX 61 3328-1545	carlos.henrique@grupoccr.com.br	http://www.grupoccr.com.br/
85	Ana Paula Motta Cardoso	Diretora Executiva	CIT - Câmara Interamericana de Transportes	(61) 3225-0055 / 3225-0112	anapaula.citamericas.org	www.citamericas.org
86	Roberto Galhardo Gomes (participante)	Diretor Executivo Sênior	CIT - Câmara Interamericana de Transportes	(61) 3225-0055 / 3225-0112	cit@citamericas.org / secgeral@citamericas.org	www.citamericas.org
87	Luiz Antonio Fayet	Consultor	CNA - Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil	(41) 3323-1621	fayet@uol.com.br	-
88	Matheus Braga de Castro	Analista de Política e Indústria III	CNI - Confederação Nacional da Indústria	(61) 3317-8385, Fax: 61 3317-9298, (61) 9161-4773	matheus.castro@cni.org.br	www.portaldaindustria.com.br/cni/

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Brasília						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
89	Clésio Andrade	Presidente	CNT - Confederação Nacional do Transporte	(61) 2196 5720	karla.mustafa@cnt.org.br eliene.santos@cnt.org.br	www.cnt.org.br/
90	Tiago Fernandes Távora Veras		CNT - Confederação Nacional do Transporte	(61) 3315-7338	tiagoveras@cnt.org.br	www.cnt.org.br/
91	Bruno Batista	Diretor-Executivo	CNT - Confederação Nacional do Transporte	(61) 2196 5750	rosanaborges@cnt.org.br	www.cnt.org.br/
92	Aline Eloyse Lang	Coordenadora Técnica	CNT - Confederação Nacional do Transporte	(61) 3315-7338	alinelang@cnt.org.br	www.cnt.org.br/
93	Carlos Alberto Nunes Batista	Secretário-Executivo	CTLOG	(61) 3218-2376 / (61) 3274-2901	carlos.nunes@agricultura.gov.br	-
94	Marcelo Perrupato	Consultor	Deutsche Bank	(61) 8175-1303	mperrupato@gmail.com	-
95	Edeon Vaz	Diretor-Executivo	Movimento Pró-Logística	(61) 3551-1648 / (61) 8111-9889	edeon@movimentoprologistica.com.br	www.aprosoja.com.br
96	Luciano Libório	Diretor de Regulamentação	Sindicom	(21) 2122-7676	luciano.liborio@raizen.com marcia@sindicom.com.br	www.sindicom.com.br
97	Bruno Bastos Lima Rocha	Diretor Presidente	SYNDARMA	(21) 3232-5600	syndarma@syndarma.org.br	www.syndarma.org.br
98	José Augusto Valente	Consultor	Valente Consultoria e Projetos de Engenharia LTDA.	(61) 8145-9839	joseaugustovalente@me.com	-

SEMINÁRIO REALIZADO NO RIO DE JANEIRO – RJ

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Rio de Janeiro						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
1	Adailton Cardoso Dias	Diretor de Planejamento e Pesquisa	DNIT	(61) 3315-4165 / 4166	adailton.dias@dnit.gov.br	www.oglobo.com.br
2	Adalberto Tokarski	Diretor	ANTAQ	(61) 2029-6638 / (61) 2029-6638	adalberto.tokarski@antag.gov.br	www.manesco.com.br
3	Adilson Nogueira Pires	Vice-Prefeito do RJ	Prefeitura do RJ	2976-1511 / 2356 / 2358 / 2273-2441	adilsonpirespt@gmail.com	www.oas.com
4	Adriano Fajardo	Gelog Logística	Gelog Logística	(13) 3296-3330	adriano@grupogelog.com.br	www.silveralobo.com.br
5	Alex Rotmeister	Secretário-Geral	CBC - Câmara Brasileira de Contêineres e Transporte Multimodal	(21) 2263-1645	cbcdiretoria@cbcconteiner.org.br	www.abralog.com.br
6	Alexandre Sansão	Subsecretário da Subsecretaria Executiva de Transportes	SMTR	(21) 2535-5027 / 5028 / 5029	alexandresansao@uol.com.br	www.abralog.com.br
7	Aline Eloyse Lang	Coordenadora Técnica	CNT - Confederação Nacional do Transporte	(61) 3315-7338	alinelang@cnt.org.br	www.bcube.net
8	Amandio da Silva Machado		Balman Consultores Associados S/C Ltda.	(21) 2521-6436	balman@balmanconsultores.com.br	www.grupogelog.com.br
9	Ana Nassar	Gerente de Políticas Públicas	ITDP - Instituto de Políticas de Transporte e Desenvolvimento	(21) 3153-1764	bernardo.serra@itdp.org	www.bcube.net
10	Anderson Lessa Lucas		EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.	61-3426-3913	anderson.lucas@epl.gov.br	www.bcube.net
11	André Barbosa	Diretor Geral	Assist	(11) 4323-3077	andre@assistconsultores.com.br	www.assistconsultores.com.br
12	André Gomyde	Diretor Presidente	Companhia de Desenvolvimento de Vitória	(27) 3183-9503 / (27) 9652-0176	andregomyde@cdvitoria.com.br	www.editorabrasilenergia.com
13	Andrey Azevedo	Secretário	Secretaria Municipal de Trânsito, Transporte e Mobilidade - SMT	(62) 3524-1263 / 3524-1264 / 8402-9022	smt.gabinete@gmail.com	www.odebrecht-transport.com
14	Angela Ulher	Diretoria Executiva EMBRAPII	UFRJ	(21) 3938-0000	angela@peq.coppe.ufrj.br / angela@adc.coppe.ufrj.br	www.bndes.gov.br
15	Anisio Brasileiro de Freirtas Dourado	Reitor UFPE	UFPE	(81) 2126-8001	anisiobfd@hotmail.com	www.itdpbrasil.org.br

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Rio de Janeiro						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
16	Anísio Brasileiro de Freitas Dourado	Reitor UFPE	UFPE	(81) 2126-8001	anisiobfd@hotmail.com	www.volvo.com
17	Antonio Carlos Machado	Diretor	Melo Machado Consultoria	(21) 99899-1150	amelomachado@uol.com.br	www.bcnregional.com
18	Arthur Soares		Conselho Empresarial de Logística e Transportes ACRJ - Associação Comercial do Rio de Janeiro		-	www.rioonibus.com
19	Ayrton F. do Amaral Filho	Gerente - Urban Mobility	Volvo	(41) 3317-7011	ayrton.amaral@volvo.com	www.sibrtonline.com
20	Beatriz Lagnier	Aluno	COPPE			-
21	Bernardo Serra	Coordenador de Políticas Públicas	ITDP - Instituto de Políticas de Transporte e Desenvolvimento	(21) 3153-1764	bernardo.serra@itdp.org	www.logitrans.com.br
22	Bernardo Serra	Coordenador de Políticas Públicas	ITDP - Instituto de Políticas de Transporte e Desenvolvimento	(21) 3153-1764 (21) 98114-9887	bernardo.serra@itdp.org	www.fetranscarga.org.br
23	Breno Toledo	Analista de Promoção de Investimentos	Instituto de Desenvolvimento Integrado de Minas Gerais – INDI	(31) 98888-1831	breno.toledo@indi.mg.gov.br	www.sindicarga.org.br
24	Bruna Friche	Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental	Governo do Estado de Minas Gerais - Secretaria de Des. Economico	(31) 3915-3051	bruna.friche@desenvolvimento.mg.gov.br	www.ebpbrasil.com
25	Bruno Moraes Nascimento	Aluno	COPPE			www.teconsuape.com
26	Camila Claro	Reporter	Editora Brasil Energia	(21) 3503-0330	camilaclaro@energiahoje.com	www.portodesantos.com.br
27	Carlos Alberto de Almeida Marzullo		EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.	(61) 3426-3925	carlos.marzullo@epl.gov.br	www.terca.com.br
28	Carlos Alberto Nunes Cosenza	Professor Emérito	UFRJ	(21) 3938-0000	cosenza@labfuzzy.coppe.ufrj.br	www.ufrj.br
29	Carlos Henrique Rocha	Relações Institucionais	CCR	61 3328-9183, FAX 61 3328-1545	carlos.henrique@grupoccr.com.br	www.ufrj.br
30	Carolina pinto de Britto		BRASKEM	21-99202-4656	carolina.britto@braskem.com	www.ufrj.br
31	Cesar Augusto Gonzalez Villada	Professor	COPPE			www.ufrj.br

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Rio de Janeiro						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
32	Claudia Werner	Diretora Acadêmica	COPPE	(21) 3938-7059	werner@adc.ufrj.br	www.ufrj.br
33	Claudinei Pereira Ribeiro	Gerente de Transporte	COMFRIIO Soluções Logísticas S.A.	11-98772-5659	cpribeiro@comfrio.com.br	www.fmlogistic.com
34	Claudino Brasil da Nobrega		Proton Primus Máquinas e Equipamentos Ltda	21-2274-5789	claudinonobrega@globo.com	www.ufrj.br
35	Claudio Barbieri	Professor USP	USP	(11) 3018-1040/981714531	cbcunha@usp.br	www.cnlog.com.br
36	Claudio J M Soares	Diretor de Planejamento	Cia Docas do Rio de Janeiro	(21) 2219-8557	claudio.soares@portosrio.gov.br	www.bcube.net
37	Cris Rocha	Assessora de Comunicação	Escritório de Gerenciamento de Projetos do Governo	(21) 2334-3380	crisrocha@gmail.com	-
38	Daniela Leão	Customer Service Coordinator	Tecon Suape	(81) 3527-5271	dleao@teconsuape.com	-
39	Dario	Secretário	Ministério das Cidades	(21) 2108-1311	gab.semob@cidades.gov.br	-
40	Douglas Susini	Aluno	COPPE			-
41	Edmar Aparecida Werneck	Aluno	COPPE			gabinete@ufpe.br
42	Edson Watanabe	Diretor da COPPE	COPPE	(21)3622-3478	watanabe@adc.coppe.ufrj.br	-
43	Eduardo Rebuzzi	Vice-Presidente Regional - RJ	FETRANSCARGA - Federação do Transporte de Cargas do Estado do Rio de Janeiro	21-99986-4100 / 21-3869-8073 / 21-2632-1503	rebuzzi.presidencia@fetranscarga.org.br	-
44	Emair Ebelling	Diretor	SPNT	-		-
45	Enilson Medeiros dos Santos	Coordenador do Núcleo de Estudos em Transporte da UFRN	UFRN	(84) 3215-3726/99986-5489	enilson@interjato.com.br	-
46	Erickson Almendra	Diretor de Planejamento	COPPE	(21) 3938-7026	almendra@adc.coppe.ufrj.br	-
47	Esteban Escobar	Diretor	Celistics	(11) 4841-1428	-	-
48	Fábio Castro	Subsecretário de Investimentos Estratégicos	Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico	(31) 3915-2997	fabio.castro@desenvolvimento.mg.gov.br	-
49	Fábio Coelho Barbosa	Gerente de Serv. Logísticos	EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.		fabio.barbosa@epl.gov.br	-

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Rio de Janeiro						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
50	Fabio Kazuo Ikemori	Diretor	B Cube	(11) 3517-4000	fabio.ikemori@bcube.net	-
51	Fábio Pacheco		BNDES - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social	21-98899-9180	fabiopacheco@bndes.com.br	-
52	Fabio Ramos	Professor	COPPE			-
53	Felipe Matozinhos	General Manager	B Cube	(31) 3517-4000	felipe.matozinhos@bcube.net	-
54	Fernanda Terepins		EBP - Estruturadora Brasileira de Projetos	21-98357-0043	fernanda.terepins@ebpbrasil.com	-
55	Fernando C. Travassos		Conselho Empresarial de Logística e Transportes ACRJ - Associação Comercial do Rio de Janeiro	21-99101-0900	fernando@travassos.org	-
56	Fernando Peregrino	Diretor Executivo	Fundação Coppetec	(21) 3622-3464	fperegrino@coppetec.coppe.ufrj.br	-
57	Fernando Rochinha	Diretor de Tecnologia e Inovação	COPPE/FUNDAÇÃO COPPETEC	(21) 36223464	rochinha@adc.coppe.ufrj.br	-
58	Fernando Sepulveda	Diretor Adjunto de Planejamento	COPPE	(21) 3938-8103	sepulveda@adc.coppe.ufrj.br	-
59	Frederico Amaral	Superintendente de Logística	Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico - MG	(31) 3915-2997	frederico.amaral@desenvolvimento.mg.gov.br	-
60	Frederico Valente	Economista	Departamento de Mobilidade e Desenvolvimento Urbano - BNDES	(21) 2172-7646	frederico.valente@bndes.gov.br	-
61	Gabriela Almeida	Aluno	COPPE			-
62	Garrone Reck	Diretor Técnico	Logitrans	(41)33572142	garrone@logitran.com.br	-
63	George Pereira da Gama Jr.	Superintendente PR-3	UFRJ	(21) 3938-9623	george@pr3.ufrj.br	-
64	Georges B. Darido	Transport Specialist	The World Bank	+1 202 4737319	gdarido@worldbank.org	-
65	Gerusa Ravache	Pesquisadora	COPPE			-

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Rio de Janeiro						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
66	Gil Firmini Guedes		ABCR - Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias	21-2205-1819	gil.guedes@uol.com.br	
67	Giselle Borges	Aluno	COPPE			
68	Glaydston Mattos Ribeiro	Professor	COPPE			
69	Gregório da Cruz Araujo Maciel	Coordenador	Petrobras	(21) 3224-7973	gregorioaraujo@petrobras.com.br	
70	Helcio Tokesgi	Diretor	EBP - Estruturadora Brasileira de Projetos	(21) 2277-6250	helcio@ebpbrasil.com	
71	Ivan Ferreira Carmo	Pró-Reitor de Gestão e Governança	UFRJ	(21)3938-1604/ (21) 3938-9624	proreitor@pr6.ufrj.br	
72	Janine Cardoso Senna	Gerencia de Inteligência Logística	Petrobras Distribuidora S.A	21-99643-8769 / 21-2354-2902 / FAX 21-3876-4975	janine@br.com.br	
73	João Carlos A Graça	Head of BU Automotive Brasil	B Cube	(31) 3517-4000	joao.graca@bcube.net	
74	João Carlos S. C. Genescá		FNDA - Federação Nacional dos Despachantes Aduaneiros SINDAERJ - Sindicato dos Despachantes Aduaneiros do Estado do Rio de Janeiro	(21) 2153-8344	pres@sda-rj.com.br	
75	João Domingos Azevedo	Presidente	ICPS - Recife	(81) 3355-3331	joao.domingos@recife.pe.gov.br	
76	João Vitor Pedrosa		EBP - Estruturadora Brasileira de Projetos	(21) 98485-3255	joao.vitor@ebpbrasil.com	
77	Jordi Fuster	Diretor de Infraestrutura de Transportes	Barcelona Regional Urban Development Agency	(34) 932-237-400	jordi.fuster@bcnregional.com	
78	Jorge Murillo Correa	Assessor da Presidência	Fetranscarga	(21) 38698073	murilo@fetranscarga.org.br	
79	Jose Eugênio Leal	Professor PUC	PUC	(21) 3527-1284	jel@puc-rio.br	
80	José Alex Botelho de Oliva		Conselho Empresarial de Logística e Transportes ACRJ - Associação Comercial do Rio de Janeiro	21-99449-8455	josealex.oliva@gmail.com	
81	José Augusto Valente	Consultor	Valente Consultoria e Projetos de Engenharia LTDA.	61 8145-9839	joseaugustovalente@me.com	

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Rio de Janeiro						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
82	José Cândido Senna		CACB - Confederação das Associações Comerciais do Brasil ACSP - Associação Comercial de São Paulo COMUS - Comitê de Usuários dos Portos e Aeroportos do Estado de São Paulo	11-3259-8583 / 11-3180-3180 / Fax 11-3180-3129	senna@acsp.com.br	
83	José Carlos Pinto	Diretor Executivo Parque Tecnológico	UFRJ	(21) 3938-0000	pinto@peq.coppe.ufrj.br	
84	Jose Eduardo Castello Branco			(21)984763196	castello.branco@terra.com.br	
85	José Eduardo Ribeiro Copello	Chefe de Gabinete	Governo do Estado da Bahia - Secretaria de Desenvolvimento Urbano	(71) 3116-5710	eduardo.copello@sedur.ba.gov.br	
86	Jose Eugênio Leal	Professor PUC	PUC	(21) 3527-1284	jel@puc-rio.br	
87	Jose Joaquim Aragão	Professor Unb	Unb	(61)8109-4409	aragao@unb.br	
88	José Julio Prata	PMO	UFRJ	(21) 3938-0000	jjprata@labh2.coppe.ufrj.br	
89	José L. Fernandes	Presidente	NTC&Logística - Associação Nacional do transporte de Cargas e logística		presidencia@ntc.org.br	
90	Jose Luiz Texeira	Câmara de Transportes e Rodovias	Agetransp	(21) 98761-9500	jluiztx@terra.com.br	
91	José Roberto Bazzo		Promon Engenharia Ltda	21-2276-3753 / Fax: 21-2253-2776	jose.bazzo@promon.com.br	
92	Jovelino de Gomes Pires		AEB - Associação de Comércio Exterior do Brasil	21-2544-0048 / fax 21-2544-0577	logistica@aeb.org.br	
93	Juliana Pires Penna e Naves		ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	61-3410-1210	juliana.naves@antt.gov.br	
94	Juliano Dian		ANTF - Associação Nacional dos Transportadores Ferroviários	61-3212-8900 / FAX 61-3212-8919	juliano.dian@antf.org.br	
95	Julio Cesar Chavez Bardales	Gerente Técnico	Protransporte - Peru	421-7473	jcchavez@protransporte.org.pe	
96	Julio Lopes	Deputado Federal	Câmara dos Deputados	(61) 3215-5544	dep.juliolopes@camara.leg.br	

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Rio de Janeiro						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
97	Lélis Marcos Teixeira	Presidente	Rio Onibus - Empresas de ônibus da Cidade do Rio de Janeiro	(21) 21737400	lelis@rioonibus.com	
98	Lucas Navarro Prado	Sócio Advogado	Prado e Dias sociedade de Advogados	(61) 40638174	lucas@pradoedias.com	
99	Lucia Helena de Souza Gnone		EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.	61-3426-3927	lucia.gnone@epl.gov.br	
100	Lúcia Mazoni	Coordenadora de Projetos	Escritório de Gerenciamento de Projetos do Governo	(21) 2334-3248	lucia.mazoni@casacivil.rj.gov.br	
101	Luciene Maria Becacici	Subsecretária de Estado de Mobilidade Urbana - SETOP	Secretaria de Estado dos Transportes e Obras Públicas (Espírito Santo)	(27) 99901-3295	luciene.becacici@setop.es.gov.br	
102	Esteves Vianna	Diretora Presidente	IPES - Instituto de Apoio à Pesquisa e ao Desenvolvimento Jones dos Santos Neves	(21)3324-3888	luciene@ipes.es.gov.br	
103	Luis Cesario Amaro da Silveira		ABIFER - Associação Brasileira da Indústria Ferroviária (RJ)	21-2555-4963	lucas.acl@terra.com.br	
104	Luis Gutierrez	Secretario Executivo	SIBRT	+1 (202) 729 7703	lgutierrez@sibrtonline.com	
105	Luis Henrique P. Alves	Gerente Terminal	LACHMANN (SP)	11 78125710	lalves814@gmail.com	
106	Luís Otávio Segond	Coordenador de Projetos	Escritório de Gerenciamento de Projetos do Governo	(21) 23343129	leuis.segond@casacivil.rj.gov.br	
107	Luiz Antonio Fayet	Consultor	CNA - Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil	41 3323-1621, FAX 41 3323-2161	fayet@uol.com.br	
108	Luiz Carlos Lopes	Diretor	Braspress	(11) 2223-3500	imprensa.denise@braspress.com.br	
109	Luiz Emilio Freire		SINDICOM - Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Combustíveis e de Lubrificantes	21-2122-7676	luizemilio@sindicom.com.br	
110	Luiz Fernando manso	Coordenador Comercial Nacional	Info Globo	(21) 2534-5373	luiz.manso@oglobo.com.br	
111	Luiz Fernando Resano	Vice-Presidente Executivo	SYNDARMA - Sindicato Nacional das Empresas de Navegação Marítima FENAVEGA - Federação Nacional das Empresas de Navegação Aquaviária	21-3232-5600	resano@syndarma.org.br	

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Rio de Janeiro						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
112	Luiz Pedro San Gil Jutuca	Reitor Unirio	Unirio	2542-7350/7351	reitor@unirio.br	
113	Luiz Pedro San Gil Jutuca	Reitor Unirio	Unirio	2542-7350/7351	reitor@unirio.br	
114	Luiz Pinguelli Rosa	Diretor de Relação Institucional	COPPE	(21) 36223466	lpr@adc.coppe.ufrj.br	
115	Luiz Ricardo Nogueira Lobo	Diretor	SINDICARGA	(21)2560-6093	sindicarga@sindicarga.org.br	
116	Luiz Roberto Canicca		Concremat	21-3535-4266	roberto.canicca@concremat.com.br	
117	Luiza da Silveira Lobo	Advogada	Silveria Lobo Advogados	(21) 2513-0885	luizasilveralobo.com.br	
118	Luiza Gomide de Faria Vianna	Diretora de Mobilidade Urbana	Ministério das Cidades	(61) 2108-1324	luiza.vianna@idades.gov.br	
119	Manoel Santos	Gerente Geral	ABRLOG	(11) 3668-5513	manoel.santos@abralog.com.br	
120	Marcelo Pacheco Longo		Correios	21-2503-8607	marcelopacheco@correios.com.br	
121	Márcio D'Agosto		Conselho Empresarial de Logística e Transportes ACRJ - Associação Comercial do Rio de Janeiro	21-99367-4994	dagosto@pet.coppe.ufrj.br	
122	Marcos Augusto Perez	Socio	Manesco, Ramires, Perez, Azevedo Maques Associados	(11) 3868-4700	perez@manesco.com.br	
123	Marcus Vinicius Camara	Aluno	COPPE			
124	Mardio Stern Bomfim	Contrac Manager	Construtora OAS	(21) 2122-8700	mardio.bomfim@oas.com	
125	Mardio Stern Bomfim	Contrac Manager	Construtora OAS	(21) 2122-8700	mardio.bomfim@oas.com	
126	Maria Beatriz Berti da Costa	Pesquisadora	COPPE			
127	Mariana Pescatori	-	SEP/PR - Secretaria Especial de Portos da Presidência da República	61 3411-3733, 2103-2350	mariana.pescatori@planalto.gov.br maripescatori@gmail.com	

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Rio de Janeiro						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
128	Marianne Vom Lachmann (Luiz Henrique Alves)	Conselho de Administração	FENAMAR - Federação Nacional das Agências de Navegação Marítima SINDARIO - Sindicato das Agências de Navegação Marítima e Atividades Afins do Estado do Rio de Janeiro LACHMANN (RJ)	21-98208-5702 / 21-2518-2747 / FAX 21-2518-3156	marianne@lachmann.com.br debora.kaipper@lachmann.com.br	
129	Matheus Braga de Castro	Analista de Política e Indústria III	CNI - Confederação Nacional da Indústria	61 3317-8385, Fax: 61 3317-9298, 61 9161-4773	matheus.castro@cni.org.br	
130	Mauricio Pastorello	Diretor	Celistics	(11) 4841-1428	mpastorello@celistics.com	
131	Mauricio Pastorello	Diretor	Celistics	(11) 4841-1428	mpastorello@celistics.com	
132	Mauro Henrique Pereira	Conselheiro	ABRALOG	(11) 3668-5513	mauro@abralog.com.br	
133	Mauro Henrique Pereira	Conselheiro	ABRALOG	(11) 3668-5513	mauro@abralog.com.br	
134	Murilo de Campos Valadares	Secretário de Transportes e Obras Públicas	Secretaria de Transportes e Obras Públicas do Estado de Minas Geraes	(31) 3915-2997	sec@transportes.mg.gov.br	
135	Nelson Maculan Filho	Professor Emérito	UFRJ	(21) 3938-0000	maculan@cos.ufrj.br	
136	Nelson Nesic de Freitas	Coordenador Comercial Nacional	Info Globo	(21) 2534-5373	nelson.freitas@oglobo.com.br	
137	Nilson Tazinazo Candido	Presidente	CNLog	(11) 3277-6139	nilsontazinazo@cnlog.com.br	
138	Orlando Fontes Lima Junior	Professor USP	USP	(19)99180-3256	oflimaj.fec@gmail.com	
139	Orlando Strambi	Professor USP	USP	(11) 3091- 5171/99909-3773	ostrambi@usp.br	
140	Oswaldo Lima Neto	Professor UFPE	UFPE	(81) 9601-4362	oswaldolimaneto@yahoo.com.br	
141	Otto Burlier	Diretor do Departamento de Informações Portuárias	SEP/PR - Secretaria Especial de Portos da Presidência da República		otto.burlier@portosdobrasil.gov.br	

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Rio de Janeiro						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
142	Paolo Resmini	Diretor Comercial	B Cube	(31) 3517-4000	paolo.resmini@bcube.net	
143	Paulo Emilio Valadão de Miranda	Professor Titular	UFRJ	(21) 3938-0000	pmiranda@labh2.coppe.ufrj.br	
144	Paulo Fukuya	Analista de Comércio Exterior	Secretaria de Comércio e Serviços/MDIC	61 20277250	paulo.fukuya@mdic.gov.br	
145	Paulo Manoel Lenz Cesar Protasio	Presidente	Associação Comercial do Rio de Janeiro	(21) 2514-1242	presidentepp@acri.org.br	
146	Paulo Manoel Protásio/Ronald o Chaer		SNA - Sociedade Nacional de Agricultura	21-98100-9394	prot@sio.com.br	
147	Rafael Tartaroti	Chefia de Gabinete da Presidência	SPTrans - Prefeitura de São Paulo	(11) 3396-6837	rafael.tartaroti@sptrans.com.br	
148	Raimundo José Daltro	Diretor Institucional	Gelog Omnitrans Paulista Containeres	13-7808-1926 / 3797-7001	raimundodaltro@grupogelog.com.br	
149	Raul Mauricio Cahet Lisboa		CBTU	(21) 98373-5566	cahet@cbtu.gov.br	
150	Rejane Karam	Chefe de Coord. De Planos e Prog.	Governo do Paraná - Secretaria de Infraestrutura e Logística	41 3304-8535	rejanek@seil.pr.gov.br vera.lcb@seil.pr.gov.br	
151	Renato Guimarães Ribeiro	Subsecretário de Regulação de Transportes	Secretaria de Transportes e Obras Públicas do Estado de Minas Geraes	(31) 3915-2997	renato.ribeiro@transportes.mg.gov.br	
152	Ricardo Menezes Kawabe		FIEB - Federação das Indústrias do Estado da Bahia	71-3343-1265	kawabe@fieb.org.br	
153	Ricardo Vega		Multiterminais	21-3095-6602	ricardo.vega@multiterminais.com.br	
154	Ricardo Vieira Lima Magalhães Gondim		Conselho Empresarial de Logística e Transportes ACRJ - Associação Comercial do Rio de Janeiro	21-99133-3372	diretoria@brsilrotario.com.br ricardovlmgondim@terra.com.br	
155	Richard Magdalena	Diretor LASUP	UFRJ	(21) 3938-0000	richard@dee.ufrj.br	

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Rio de Janeiro						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
	Stephan					
156	Riley Rodrigues de Oliveira		FIRJAN - Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro	21-2563-4050	rioliveira@firjan.org.br	
157	Roberto Antônio Gambine Moreira	pró-Reitor de Planejamento, Desenvolvimento e Finanças	UFRJ	3938-9627	rgambine@pr3.ufrj.br	
158	Roberto Antônio Gambine Moreira	pró-Reitor de Planejamento, Desenvolvimento e Finanças	UFRJ	3938-9627	rgambine@pr3.ufrj.br	
159	Roberto Galhardo Gomes (participante)	Diretor Executivo Sênior	CIT - Câmara Interamericana de Transportes	61 3225-0055 / 3225-0112	cit@citamericas.org / secgeral@citamericas.org	
160	Roberto Longman	Diretor	Obdebrecht Mobilidade	(21) 2153-3690	rlongman@odebrecht.com	
161	Roberto Salomé	Diretor Presidente	B Cube	(31) 3517-4000	roberto.salome@bcube.net	
162	Rodrigo Vilaça	Presidente-Executivo	ANTF - Associação Nacional dos Transportadores Ferroviários	61-3212-8900 / FAX 61-3212-8919	rodrigo.vilaca@antf.org.br	
163	Romildo Dias Toledo Filho	Vice-Diretor	COPPE	(21)3622-3477	toledo@adc.coppe.ufrj.br	
164	Romulo Dante Orrico Filho	Professor	COPPE			
165	Rosa Amador	Diretora de Novos Negócios	FM Logistics	(11) 97631-6203	ramador@fmlogistic.com	
166	Segen Farid Estefen	Professor da COPPE/Gerente do LTS	UFRJ/COPPE	(21)3938-7792/7793	segn@adc.coppe.ufrj.br	
167	Senador Lindbergh Farias	Senador	Governo Federal	(61) 3303-6426/6427	lindbergh.farias@senador.leg.br	
168	Senador Marcelo Crivella	Senador	Governo Federal	(61) 3303-5730/5225	marcelo.crivella@senador.leg.br	
169	Senador Romario de Souza Faria	Senador	Governo Federal	(61)3303-6519/6517	romario@senador.leg.br	

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Rio de Janeiro						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
170	Sergio Peres M. Vianna	Assessor da Presidência	FETRANSCARGA - Federação do Transporte de Cargas do Estado do Rio de Janeiro	21-7885-0977 / 21-3869-8073	assessoriaapr@fetranscarga.org.br	
171	Sidemar de Lima Acosta	Diretor Superintendente	TERCA	(27) 3331-5010	sacosta@terca.com.br	
172	Sideney Schreiner Jr.	Secretário Executivo de Planejamento Territorial	ICPS - Recife	(81) 3355-3331	sideney.schreiner@recife.pe.gov.br	
173	Silvio C. Guimaraes		Cariocarga	21-3798-0201	silvio@cariocarga.com.br	
174	Sônia Rotondo	Área Internacional	NTC&Logística - Associação Nacional do transporte de Cargas e logística	11 2632-1550	internacional@ntc.org.br	
175	Suelma Rosa dos Santos	Gerente do Programa para o Brasil	UNOPS	(61) 3038-9043/(61) 9381-8942	suelmaR@unops.org	
176	Tathiana de Carvalho Costa	Advogada	Carvalho Costa Advogados	(21) 98167-7843	tathiana@ccostaadv.com.br	
177	Teodoro da Silva		FENABRAVE - Federação Nacional da Distribuição de Veículos Automotores	11-4335-6700	teodoro@vetelli.com.br	
178	Thais Helena Henriques Chave	Coordenadora de Estudos e Informações	SYNDARMA - Sindicato Nacional das Empresas de Navegação Marítima FENAVERGA - Federação Nacional das Empresas de Navegação Aquaviária		thais@syndarma.org.br	
179	Tiago Fernandes Távora Veras		CNT - Confederação Nacional do Transporte	61 3315-7338	tiagoveras@cnt.org.br	
180	Tulio Silveira Santos	Aluno	COPPE			
181	Vagner Battaglioli		ABRAEC - Associação Brasileira das Empresas de Transporte Internacional de Cargas	11-3841-9007	vagner@abraec.org.br	
182	Vanessa Guimarães	Aluno	COPPE			
183	Vicente Abate	Presidente	ABIFER - Associação Brasileira da Indústria Ferroviária (SP)	11-99388-2712 / 11-3289-1667	vicenteabate@abifer.org.br ; abifer@abifer.org.br	

Lista de convidados para o Seminário do CIL - Rio de Janeiro						
Seq	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	URL
184	Vitor Kneipp	Gerente Geral	Instituto Mar e Portos	(21) 2233 5809	contato@imapor.org.br	
185	Wagner de Sousa Moreira	Diretor Técnico	ABTP - Associação Brasileira de Terminais Portuários	21-98272-6006 / 21-2533-0499	wmoreira@abtp.org.br	
186	Wagner Rodrigo Luz de Souza		ABTTC - Associação Brasileira dos Terminais Retroportuários e das Empresas Transportadoras de Contêineres	13-3219-7799	gerencia@abttc.org.br	
187	Wallace de Castro Cunha	Diretor	TRANSPET Consultoria		wallace@transpetconsultoria.com.br	
188	Walter I. Suemitsu	Professor Titular	UFRJ	(21) 3938-0000	suemitsu@coe.ufri.br	
189	Wilson Pedroso	Gerente	CODESP	(13) 3202-6565	wpedroso@portodesantos.com.br	
190	Yaeko Yamashita	Professora Unb	Unb	(61)3347-4704	yaeko@unb.br	

APÊNDICE III – LISTA DE PRESENÇA NOS SEMINÁRIOS

LISTA DE PRESENÇA – BRASÍLIA – DF

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA
DATA: 08 de Dezembro de 2015
LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

Seq.	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	Assinatura
1	Adailton Cardoso Dias	Diretor de Planejamento e Pesquisa	DNIT - Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes	61 3315-4165	adailton.dias@dnit.gov.br	
2	Altair Botelho de Mesquita		SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes			
3	Álvaro Simões da Conceição Neto	Analista de Infraestrutura	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7683	alvaro.neto@transportes.gov.br	
4	Ana Paula Motta Cardoso	Diretora Executiva <i>Institucional</i>	CIT - Câmara Interamericana de Transportes	61 3225-0055 / 3225-0112 <i>8118-1717</i>	anapaula@citamericas.org	<i>Paula</i>
5	Anderson Angelo	Assessor do Senador Wellington Fagundes	Senado Federal			
6	André Luis Ludolfo da Silva	Analista de Infraestrutura	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes			
7	André Meloni Nassar	Secretário de Política Agrícola	MAPA - Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento	61 3218-2505/2507	spa@agricultura.gov.br	
8	André Nunes	Coordenador-Geral de Planejamento	DNIT - Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes	61 3315-4151/4160	andre.nunes@dnit.gov.br	
9	Andrea Abrão Paes Leme		EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.			
10	Andreza Katherine Barros	Coordenador-Geral de Modernização e Organização	SAAD/MT	61 2029-7839		

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA

DATA: 08 de Dezembro de 2015

LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

A
B

11	Antonio Alberto Castanheira		EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.		<i>antonio.castanheira@epl.gov.br</i>	<i>Antonio Alberto Castanheira</i>
12	Antônio Mauricio Ferreira Netto		SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes			
13	Antônio Paulo Vieira		SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes		<i>antonio.vieira@transportes.gov.br</i>	<i>Antônio Paulo Vieira</i>
14	Beatrice Kassar do Valle	Subchefe Adjunta da Subchefia de Articulação e Monitoramento	Casa Civil	61- 3411-3538	beatrice.valle@presidencia.gov.br	
15	Bento José de Lima	Diretor de Operação	VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.	61 2029-6436	bento.lima@valec.gov.br	
16	Brunno Gonçalves		EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.			
17	Bruno Batista	Diretor-Executivo	CNT - Confederação Nacional do Transporte	61 2196 5750	rosanaborges@cnt.org.br	

18	Carlos Alberto Buss	Superintendente de Operação Ferroviária	VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.	61 2029-6365	carlos.buss@valec.gov.br	
----	---------------------	---	--	--------------	--	--

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA

DATA: 08 de Dezembro de 2015

LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

D
E


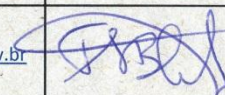

27	Denise Deckers do Amaral		EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.			
28	Deyverson Rafael Cestaro Jorge	Assessor da Umbelino Lôbo	Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Combustíveis e de Lubrificante – SINDICOM	(61) 3364.1355	rafael@umbelino.com.br	
29	Diógenes Eustáquio Rezende Correia		Casa Civil	61 3411.1212/1222	diogenes.correia@presidencia.gov.br	
30	Douglas Finardi Ferreira	Coordenador-Geral	MDIC - Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior	(61) 2027-7071	douglas.ferreira@mdic.gov.br	
31	Eduardo Pessoa Queiroz		ANTAQ - Agência Nacional de Transportes Aquaviários	61 - 2029.6636	maria.carvalho@antag.gov.br	
32	Ely Arima Takasaki	Coordenadora-Geral de Programação e Captação p/ Desenvolvimento de	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7210 / 7489	ely.takasaki@transportes.gov.br	
33	Eugênio José Saraiva Câmara Costa	Especialista em Regulação	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres			
34	Euler José dos Santos	Gerente de Projeto	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7815	euler.santos@transportes.gov.br	
35	Fabiano Pompermayer	Técnico de Planejamento e Pesquisa	IPEA - Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada	61 2029-5241	fabiano.pompermayer@ipea.gov.br	
36	Fábio Lavor Teixeira	Secretário de Políticas Portuárias	SEP - Secretaria de Portos	61 3411-3746	fabio.lavor@portosdobrasil.gov.br	

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA

DATA: 08 de Dezembro de 2015

LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

FG

37	Felipe Borim Villen	Diretor	MPOG - Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão	61 2020- 5385/5384	felipe.borim@planejamento.gov.br	
38	Fernando Antônio Carvalho Baldiotti;		SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes			
39	Fernando Raphael Ferro Lima		Secretaria de Estado de Infraestrutura e Logística do Paraná	41-3304-8512	romarangon@seil.pr.gov.br	
40	Flávio Freitas	Diretor de Desenvolvimento e Tecnologia	ABCR - Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias	61 3224-3096	diretoria@abcr.org.br	
41	Francisco Luiz Baptista Costa	Consultor	VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.	61 2029-6247	francisco.batista@valec.gov.br	
42	Graziella Pires		CNT - Confederação Nacional do Transporte	61 3315-7338		

43	Iana A. Rodrigues	Especialista em Regulação	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	61 3410 1202	iana.rodrigues@antt.gov.br	
44	Irismar Aparecida Neves Mendes	Chefe de Gabinete	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7807	irismar.mendes@transportes.gov.br	

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA

DATA: 08 de Dezembro de 2015

LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

II

45	Ismael Trinks	Gerente de Projeto	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7685	ismael.trinks@transportes.gov.br	
46	João Victor de Olivera Domingues	Diretor de Planejamento	EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.	61-3426-3922	joao.domingues@epl.gov.br	
47	Jony Marcos do Valle lopes		EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.			
48	José Augusto Valente	Consultor	Valente Consultoria e Projetos de Engenharia LTDA.	61 8145-9839	ioseaugustovalente@me.com	
49	Juan Pablo Pizano		EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.		JUAN. MIKAO @ EPL.GOV.BR	
50	Karênina Martins Teixeira Dian	Coordenadora-Geral de Estruturação de Projetos	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7681 / 7489	karenina.teixeira@transportes.gov.br	
51	Kennedy Ribeiro Moura	Estagiário	MT	61 2029-7513	kennedy.moura@transportes.gov.br	

52	Laerte Davi Cleto	Assessor	Casa Civil	61- 3411-1212/1222	laerte.cleto@presidencia.gov.br	
53	Laira Vanessa Lage Gonçalves	Diretora do Departamento da Marinha Mercante	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7687 / 7679	laira.lage@transportes.gov.br	

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA

DATA: 08 de Dezembro de 2015

LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

54	Leonel Teixeira	Analista de Infraestrutura	DNIT - Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes	61 3015-8481	leonel.teixeira@dnit.gov.br	
55	Lucia Helena de Souza Gnone	Assessora Técnica	EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.	61-3426-3927	lucia.gnone@epl.gov.br	
56	Luciano de Souza Castro	Secretário	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7758	luciano.castro@transportes.gov.br	
57	Lucídio Bicalho Barbosa	Analista Técnico Administrativo	MDIC - Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior	(61) 2027-7109	lucidio.barbosa@mdic.gov.br	
58	Luiz Henrique Teixeira Baldez	Diretor Presidente	ANUT - Associação Nacional dos Usuários do Transporte de Carga	61-8123-9460	anut@anut.org.br	
59	Luiz Antonio Fayet	Consultor	CNA - Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil	41 3323-1621	fayet@uol.com.br	
60	Luiz Ugeda	Diretor de Regulação	ABCR - Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias	61 3224-3096	diretoria@abcr.org.br	
61	Magnólia Maria Pinheiro Daniel	Gerente de Projeto	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7904	magnolia.daniel@transportes.gov.br	
62	Marcello Calado Vieira de Melo	Diretor	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7360	marcello.melo@transportes.gov.br	

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA

DATA: 08 de Dezembro de 2015

LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

63	Marcelo Bruto	Diretor	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	61 3410-1976	marcelo.bruto@antt.gov.br	
64	Marcelo Cabral Santos	Diretor do Departamento de Infraestrutura, Logística e Geoconhecimento para o	MAPA - Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento	61 3218-2644	marcelo.cabral@agricultura.gov.br	
65	Marcelo Cardoso Fonseca	Assessor do Diretor	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	61 3410-1945	marcelo.fonseca@antt.gov.br	
66	Marcelo Maia Tavares Araújo	Secretário de Comércio e Serviços	MDIC - Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior	(61)2027-7737	scs@mdic.gov.br marcelo.araujo@mdic.gov.br	
67	Marcelo Pacheco dos Guarany's	Diretor-Presidente	ANAC - Agência Nacional de Aviação Civil	61 3314 4202/4203/4204	presidencia@anac.gov.br	
68	Marcelo Perrupato	Consultor	<i>Magna Planejamento</i> Deutsche Bank	61 8175-1303	mperrupato@gmail.com	<i>llif</i>
69	Marcelo Senna Valle Pioto	Gerente de Concessões e PPPs	MF - Ministério da Fazenda	61 3412-1475	marcelo.pioto@tesouro.gov.br	
70	Marcelo Vinaud	Diretor	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	61 3410 1965	marcelo.prado@antt.gov.br	
71	Marco César		MPOG - Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão			
72	Marcus Expedito Almeida	Superintendente de Controle Operacional	VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.	61 2029-6338	marcus.almeida@valec.gov.br	<i>Man</i>

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA

DATA: 08 de Dezembro de 2015

LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

STW

89	Redson Gonçalves	Empregado	VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.	(61)2029.6436		
90	Ricardo Pinto Pinheiro	Presidente	ABCR - Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias	11-51051190	diretoria@abcr.org.br	
91	Ricardo Tadeu Gonzaga de Campos.		SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes			
92	Roberto Zaidan		EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.			
93	Rodolfo Osório de Oliveira	Diretor de Planejamento	MPOG - Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão	61 2020-4931/4080	rodolfo.oliveira@planejamento.gov.br	
94	Rodrigo Vilaça	Presidente-Executivo	ANTF - Associação Nacional dos Transportadores Ferroviários	61-3322-3158	rodrigo.vilaca@anptrilhos.org.br	
95	Rogério Teixeira Coimbra	Secretário de Política Regulatória de Aviação Civil	SAC - Secretaria de Aviação Civil	61 3311-7365	spr@aviacao.gov.br	
96	Sérgio Lobo	Diretor	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	61 3410-1945	sergio.lobo@antt.gov.br	
97	Soraia Fucina Amaral	Analista de Infraestrutura	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029.7680	soraia.amaral@transportes.gov.br	
98	Tatiana Paranhos Cerqueira de Macau	Gerente de Projeto	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7819 / 7489	tatiana.macau@transportes.gov.br	

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA

DATA: 08 de Dezembro de 2015

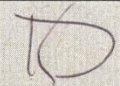

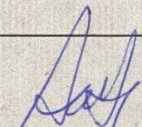
LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

A

Seq.	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	Assinatura
1	Adailton Cardoso Dias	Diretor de Planejamento e Pesquisa	DNIT - Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes	61 3315-4165	adailton.dias@dnit.gov.br	
2	Altair Botelho de Mesquita	<i>Ar</i>	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes			<i>Altair Botelho de Mesquita</i>
3	Álvaro Simões da Conceição Neto	Analista de Infraestrutura	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7683	alvaro.neto@transportes.gov.br	
4	Ana Paula Motta Cardoso	Diretora Executiva	CIT - Câmara Interamericana de Transportes	61 3225-0055 / 3225-0112	anapaula.citamericas.org	
5	Anderson Angelo	Assessor do Senador Wellington Fagundes	Senado Federal			
6	André Luis Ludolfo da Silva	Analista de Infraestrutura	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes			
7	André Meloni Nassar	Secretário de Política Agrícola	MAPA - Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento	61 3218-2505/2507	spa@agricultura.gov.br	
8	André Nunes	Coordenador-Geral de Planejamento	DNIT - Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes	61 3315-4151/4160	andre.nunes@dnit.gov.br	

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA
DATA: 08 de Dezembro de 2015
LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

D
E

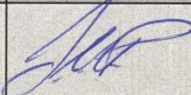
Seq.	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	Assinatura
25	Daniel Sigelmann	Presidente	EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.	61 3426-3709/ 3710	presidencia@epl.gov.br	
26	Delchelly Roberta de Souza	Gerente de Projeto	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7758	delchelly.oliveira@transportes.gov.br	
27	Denise Deckers do Amaral		EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.			
28	Deyverson Rafael Cestaro Jorge	Assessor da Umbelino Lôbo	Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Combustíveis e de Lubrificante – SINDICOM	(61) 3364.1355	rafael@umbelino.com.br	
29	Diogenes Eustáquio Rezende Correia		Casa Civil	61 3411.1212/1222	diogenes.correia@presidencia.gov.br	
30	Douglas Finardi Ferreira	Coordenador-Geral	MDIC - Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior	(61) 2027-7071	douglas.ferreira@mdic.gov.br	
31	Eduardo Pessoa Queiroz		ANTAQ - Agência Nacional de Transportes Aquaviários	61 - 2029.6636	maria.carvalho@antag.gov.br	
32	Ely Arima Takasaki	Coordenadora-Geral de Programação e Captação p/ Desenv. Transportes	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7210 / 7489	ely.takasaki@transportes.gov.br	
33	Eugênio José Saraiva Câmara Costa	Especialista em Regulação	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres			
34	Euler José dos Santos	Gerente de Projeto	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7815	euler.santos@transportes.gov.br	

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA

DATA: 08 de Dezembro de 2015

LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

F
G

Seq.	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	Assinatura
35	Fabiano Pompermayer	Técnico de Planejamento e Pesquisa	IPEA - Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada	61 2029-5241	fabiano.pompermayer@ipea.gov.br	
36	Fábio Lavor Teixeira	Secretário de Políticas Portuárias	SEP - Secretaria de Portos	61 3411-3746	fabio.lavor@portosdobrasil.gov.br	
37	Felipe Borim Villen	Diretor	MPOG - Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão	61 2020-5385/5384	felipe.borim@planejamento.gov.br	
38	Fernando Antônio Carvalho Baldiotti;		SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes			
39	Fernando Raphael Ferro Lima		Secretaria de Estado de Infraestrutura e Logística do Paraná	41-3304-8512	romaragon@seil.pr.gov.br	
40	Flávio Freitas	Diretor de Desenvolvimento e Tecnologia	ABCR - Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias	61 3224-3096	diretoria@abcr.org.br	
41	Francisco Luiz Baptista Costa	Consultor	VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.	61 2029-6247	francisco.batista@valec.gov.br	
42	Graziella Pires		CNT - Confederação Nacional do Transporte	61 3315-7338		

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA

DATA: 08 de Dezembro de 2015

LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

I
J
K

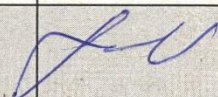
Seq.	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	Assinatura
43	Iana A. Rodrigues	Especialista em Regulação	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	61 3410 1202	iana.rodrigues@antt.gov.br	<i>Rodrigues</i>
44	Irismar Aparecida Neves Mendes	Chefe de Gabinete	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7807	irismar.mendes@transportes.gov.br	
45	Ismael Trinks	Gerente de Projeto	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7685	ismael.trinks@transportes.gov.br	
46	João Victor de Olivera Domingues	Diretor de Planejamento	EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.	61-3426-3922	joao.domingues@epl.gov.br	
47	Jony Marcos do Valle lopes		EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.			
48	José Augusto Valente	Consultor	Valente Consultoria e Projetos de Engenharia LTDA.	61 8145-9839	joseaugustovalente@me.com	
49	Juan Pablo Pizano		EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.			
50	Karênina Martins Teixeira Dian	Coordenadora-Geral de Estruturação de Projetos	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7681 / 7489	karenina.teixeira@transportes.gov.br	
51	Kennedy Ribeiro Moura	Estagiário	MT	61 2029-7513	kennedy.moura@transportes.gov.br	

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA

DATA: 08 de Dezembro de 2015

LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

2

Seq.	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	Assinatura
52	Laerte Davi Cleto	Assessor	Casa Civil	61- 3411-1212/1222	laerte.cleto@presidencia.gov.br	
53	Laira Vanessa Lage Gonçalves	Diretora do Departamento da Marinha Mercante	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7687 / 7679	laira.lage@transportes.gov.br	
54	Leonel Teixeira	Analista de Infraestrutura	DNIT - Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes	61 3015-8481	leonel.teixeira@dnit.gov.br	
55	Lucia Helena de Souza Gnone	Assessora Técnica	EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.	61-3426-3927	lucia.gnone@epl.gov.br	
56	Luciano de Souza Castro	Secretário	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7758	luciano.castro@transportes.gov.br	
57	Lucídio Bicalho Barbosa	Analista Técnico Administrativo	MDIC - Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior	(61) 2027-7109	lucidio.barbosa@mdic.gov.br	
58	Luiz Henrique Teixeira Baldez	Diretor Presidente	ANUT - Associação Nacional dos Usuários do Transporte de Carga	61-8123-9460	anut@anut.org.br	
59	Luiz Antonio Fayet	Consultor	CNA - Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil	41 3323-1621	fayet@uol.com.br	
60	Luiz Ugeda	Diretor de Regulação	ABCR - Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias	61 3224-3096	diretoria@abcr.org.br	

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA

DATA: 08 de Dezembro de 2015

LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

M

Seq.	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	Assinatura
61	Magnólia Maria Pinheiro Daniel	Gerente de Projeto	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7904	magnolia.daniel@transportes.gov.br	
62	Marcello Calado Vieira de Melo	Diretor	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7360	marcello.melo@transportes.gov.br	
63	Marcelo Bruto	Diretor	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	61 3410-1976	marcelo.bruto@antt.gov.br	
64	Marcelo Cabral Santos	Diretor do Departamento de Infraestrutura, Logística e Geoconhecimento para o	MAPA - Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento	61 3218-2644	marcelo.cabral@agricultura.gov.br	
65	Marcelo Cardoso Fonseca	Assessor do Diretor	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	61 3410-1945	marcelo.fonseca@antt.gov.br	A
66	Marcelo Maia Tavares Araújo	Secretário de Comércio e Serviços	MDIC - Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior	(61)2027-7737	scs@mdic.gov.br marcelo.araujo@mdic.gov.br	
67	Marcelo Pacheco dos Guaranys	Diretor-Presidente	ANAC - Agência Nacional de Aviação Civil	61 3314 4202/4203/4204	presidencia@anac.gov.br	
68	Marcelo Perrupato	Consultor	Deutsche Bank	61 8175-1303	mperrupato@gmail.com	
69	Marcelo Senna Valle Pioto	Gerente de Concessões e PPPs	MF - Ministério da Fazenda	61 3412-1475	marcelo.pioto@tesouro.gov.br	

Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA

DATA: 08 de Dezembro de 2015

LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

M

N

Seq.	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	Assinatura
70	Marcelo Vinaud	Diretor	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	61 3410 1965	marcelo.prado@antt.gov.br	
71	Marco César	Coordenador Geral Transportes	MPOG - Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão	2020456	marcos.pinto@planejamento.gov.br	
72	Marcus Expedito Almeida	Superintendente de Controle Operacional	VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.	61 2029-6338	marcus.almeida@valec.gov.br	
73	Mariana Pescatori	Coordenadora-Geral de Gestão da Informação Portuária	SEP - Secretaria de Portos	61 3411-3733, 2103-2351	mariana.pescatori@planalto.gov.br maripescatori@gmail.com	
74	Mario Povia	Diretor Presidente	ANTAQ - Agência Nacional de Transportes Aquaviários	61 2029 - 6644	mario.povia@antag.gov.br	
75	Martinho Candido Velloso dos Santos		SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes			
76	Matheus Braga de Castro	Analista de Política e Indústria III	CNI - Confederação Nacional da Indústria	61 3317-8385, Fax: 61 3317-9298, 61 9161-4773	matheus.castro@cni.org.br	
77	Maurício Muniz Barreto de Carvalho	Secretário do Programa de Aceleração do Crescimento	MPOG - Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão	(61) 2020-5393	mauricio.carvalho@planejamento.gov.br	
78	Nilvan Chaves Braga	Diretor	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7197	nilvan.braga@transportes.gov.br	


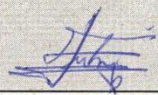
Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA

DATA: 08 de Dezembro de 2015

LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

D
P
R


Seq.	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	Assinatura
79	Orlando Figueiredo Filho	Coordenador-Geral de Integração	SPNT - Secretaria de Política Nacional de Transportes	61 2029-7842	orlando.filho@transportes.gov.br	
80	Otto Burlier	Diretor do Departamento de Informações Portuárias	SEP - Secretaria de Portos	61 3411-3733	otto.burlier@portosdobrasil.gov.br	
81	Paulo Sérgio da Silva Souza	Diretor	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7953	paulosergio.souza@transportes.gov.br	
82	Paulo Shizuo Fukuya	Analista de Comércio Exterior	MDIC - Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior	(61) 2027-8387	paulo.fukuya@mdic.gov.br	
83	Pedro Moreira	Presidente	ABRALOG - Associação Brasileira de Logística	(11) 3884-5930	pedro.moreira@abralog.org.br	
84	Priscila Pimentel	Gerente do Departamento de Infraestrutura	MPOG - Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão	(61) 20204891	priscila.pimentel@planejamento.gov.br	
85	Rafael Furtado	Consultor Jurídico	CONJUR - Consultoria Jurídica	61 2029.7144	rafael.furtado@agu.gov.br	
86	Rafael Seronni Mendonça	Gerente de Projeto	SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes	61 2029-7953	rafael.mendonca@transportes.gov.br	
87	Rafael Vitale Rodrigues		SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes			

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA

DATA: 08 de Dezembro de 2015

LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

R

Seq.	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	Assinatura
88	Rebeca Costa Lima Oliveira	Assistente Técnico	MT	61 2029-7666		
89	Redson Gonçalves	Empregado	VALEC - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.	(61)2029.6436		
90	Ricardo Pinto Pinheiro	Presidente	ABCR - Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias	11-51051190	diretoria@abcr.org.br	
91	Ricardo Tadeu Gonzaga de Campos		SEGES - Secretaria de Gestão dos Programas de Transportes			
92	Roberto Zaidan		EPL - Empresa de Planejamento e Logística S.A.			
93	Rodolfo Osório de Oliveira	Diretor de Planejamento	MPOG - Ministério do Planejamento Orçamento e Gestão	61 2020-4931/4080	rodolfo.oliveira@planejamento.gov.br	
94	Rodrigo Vilaça	Presidente-Executivo	ANTF - Associação Nacional dos Transportadores Ferroviários	61-3322-3158	rodrigo.vilaca@antrilhos.org.br	
95	Rogério Teixeira Coimbra	Secretário de Política Regulatória de Aviação Civil	SAC - Secretaria de Aviação Civil	61 3311-7365	spr@aviacao.gov.br	

LISTA DE PRESENÇA - SEMINÁRIO CIL - BRASÍLIA


DATA: 08 de Dezembro de 2015

LOCAL: Auditório do Ministério dos Transportes

S
T
W

Seq.	Nome	Cargo	Instituição	Telefone	Email	Assinatura
96	Sérgio Lobo	Diretor	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	61 3410-1945	sergio.lobo@antt.gov.br	
97	Soraia Fucina Amaral	Analista de Infraestrutura	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029.7680	soraia.amaral@transportes.gov.br	
98	Tatiana Paranhos Cerqueira de Macau	Gerente de Projeto	SFAT - Secretaria de Fomento para Ações de Transportes	(61) 2029-7819 / 7489	tatiana.macau@transportes.gov.br	
99	Testu Koike	Coordenador	SEP - Secretaria de Portos	62 2103-2350	tetsu.koike@portosdobrasil.gov.br	
100	Thiago Martorelli	Assessor do Diretor	ANTT - Agência Nacional de Transportes Terrestres	61 3410-1211	thiago.aragao@antt.gov.br	
101	Ticiano Bragatto	Gerente Geral	ANTF - Associação Nacional dos Transportadores Ferroviários	61 32128900	ticiano.bragatto@antf.org.br	
102	Wellington Fagundes	Senador e Coordenador da Frenlog	FRENLOG - Frente Parlamentar de Logística de Transportes e Armazenagem	61 3303-6219	wellington.fagundes@senador.leg.br	



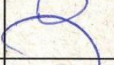

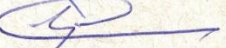


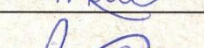


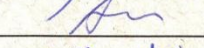
39 pessoas

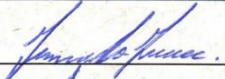


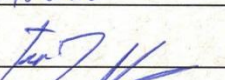


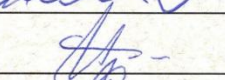



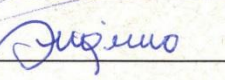

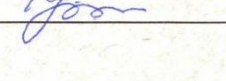









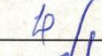




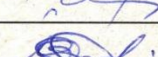

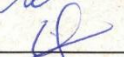
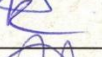

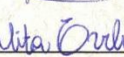
Ministério dos Transportes
Secretaria de Política Nacional de Transportes

LISTA DE PRESENÇA

Seminário de apresentação dos resultados do Projeto Estudos e Pesquisas para Desenvolvimento de Metodologia para Implementação de Centros de Integração Logística - CIL
 Apresentação do Estudo pela COPPE/UFRJ
 Local: Auditório do Ministério dos Transportes
 Data: 08 de dezembro de 2015 Horário: 10h00

	Nome	Órgão	Ramal	Email :	Assinatura
1	Marcos Camarã	COPPE UFRJ	(27) 9996 82405	marcus@pet@coppeufrj.br	
2	Guilherme Branco	CGPAC	M. Planck	2020 53 85	
3	Alexandre Sampaio	CGPLAN	2029 75 99		
4	Jose Rufino	COPPE	(21) 9988-279 631		
5	GLAYDSON RIBEIRO	COPPE	(21) 996072427		
6	Luizinho Almeida	SPNT/MT	2029-7493		
7	Sirléia Moura	SPNT/CGVA	7030		
8	Helena A. Ranscho	SPNT/CGVA	7486		
9	WAGNER L. D. MORAIS	SPNT/CGVA	7108	wagner.oliveira@transportes.gov.br	
10	Alexandre E. Morais	SPNT/m	7469		
11	Victor Hugo Muniz	CGSIB/MT	7233	VICTOR.HUGO.SILVA@TRANSPORTES.GOV.BR	

	Nome	Órgão	Ramal	Email :	Assinatura
12	FERNANDO M.S.S. FUSARO	SPNT	7233	FERNANDO.FUSARO@TRANSPORTES	
13	MICHAEL DOS REIS PEREIRA	SPNT	7652	MICHAEL.PEREIRA@TRANSPORTES.GOV.BR	
14	BRUNO FORTOURA	VALEC	2029 6020	BRUNO.FORTOURA@VALEC.GOV.BR	
15	MÁRIO DE PAULA G. GORDILHO FILHO	SPNT	2029-7115	mario.Filho@Transportes.gov.br	
16	JOSE ALEXANDRE S. VILHA	SPNT	7233	JOSEALEXANDRE.VILHA@TRANSPORTES.GOV.BR	
17	Miguel de Souza	ASSESAI/GM	7477	miguel.souza@transportes.gov.br	
18	Alexandre V. Sampaio	SPNT	2029-7544	alexandre.v.sampaio@transportes.gov.br	
19	LUIS G. S. DA SILVA	INFRAERO	3312-2805	LUISGRACILIANO@INFRAERO.GOV.BR	
20	HELE REZENDE	SPNT	2029 7246	helen.rezende@transportes.gov.br	
21	RONE C. BARBOSA	SPNT/MT	2029 7030	RONE.BARBOSA@TRANSPORTES.GOV.BR	
22	Isabelle J. Torres de Souza	SPNT/MT	2029.7719	isabelle.torres@transportes.gov.br	
23	Edson H. Watanabe	COPE/UPAT	(21) 3622 3477	SIDNEY.SILVA@ANTT.GOV.BR	
24	Bruno de A. Ribeiro	SPNT-MT	2029.7658	BRUNO.RIBEIRO@TRANSPORTES.GOV.BR	
25	EUGENIO J.S.C. COSTA	ANTT	3034-1552	EUGENIO.COSTA@ANTT.gov.br	
26	Jessie Zaccari de Sousa	CGINF/SPNT	2029 7492	jessie.zaccari@transportes.gov.br	
27	Raúlina J. J. J. J.	CGINF/SPNT	2029 7490	raulina.j.j.j.j@brasil	

	Nome	Órgão	Ramal	Email :	Assinatura
28	CARLOS A.B MELLO	CGPLAN/MT	7826	CARLOS.MELLO@TRANSPORTES.GOV.BR	
29	Renato M. Maia	VALEC	2029 513	Renato.Maia@valec.gov.br	
30	Francielle Francini Formica	MT	2029 9115	francielleformica@transportes.gov.br	
31	Ana Lúcia L. Lopes	MT	2029 7742	ana.lopes@transportes.gov.br	
32	Livia Fujii	MT	2029-7612	livia.fujii@transportes.gov.br	
33	MARCOS BOGOSINI	MT/SE	2029 7937	MARCOS.BOGOSINI@TRANSPORTE.GOV.BR	
34	Jose Valmir Dias	MT/SE	2029 7947	jose.dias@tr...	
35	MARCELLO CALADO	MT/SE/GO	2029 7360	marcello.melo@transportes.gov.br	
36	Refael Viana	SE/GO/MT	2029-7893	refael.rodrigues@transportes.gov.br	
37	Renato Attuch	SPNT/MT	2029 7246	renato.attuch	
38	Kelly Medeiros	SPUT/MT	2029-7495	Kelly.medeiros	
39	Adriana Rodrigues Bessa Costa	MT/SE	2029-7082	adriana.costa@transportes.gov.br	
40	REFEIL RODRIGUES	DLIT	4844	refeildo-1000@pet.coppo.gov.br	
41	Romulo Orrio	Coppo		romulo@pet.coppo.gov.br	
42	Ricardo T. Borges	SPNT/MT	2029-7597	ricardo.borges@transp....	
43	Talita Evelyn P. da Silva	SPNT/MT	7445	talitanevelyn@transportes.gov.br	Talita Evelyn

	Nome	Órgão	Ramal	Email :	Assinatura
44	Artur Monteiro Leitão Júnior	CGVAL/SPNT	7608	artur.junior@transportes.gov.br	Artur.
45	Katia Matsumoto Tancon	SANT	7030	katia.tancon@transportes.gov.br	katia.
46	Marcia Campos Porto	SPNT	7608	marcia.porto@transportes.gov.br	marcia.
47					
48					
49					
50					

LISTA DE PRESENÇA – RIO DE JANEIRO – RJ



SEMINÁRIO - METODOLOGIA PARA LOCALIZAÇÃO DE CENTROS DE INTEGRAÇÃO LOGÍSTICA - CIL



Nome	Cargo	Empresa	Telefone	Email	URL	Presente
Breno Toledo	Analista de Promoção de Investimentos	Instituto de Desenvolvimento Integrado de Minas Gerais – INDI	(31) 98888-1831	breno.toledo@indi.mg.gov.br		Sim
Claudio J M Soares	Diretor de Planejamento	Cia Docas do Rio de Janeiro	(21) 2219-8557	claudio.soares@portosrio.gov.br	www.portosrio.gov.br	Sim
Edson Watanabe	Diretor da COPPE	COPPE	(21)3622-3478	watanabe@adc.coppe.ufrj.br	-	Sim
Fabio Kazuo Ikemori	Diretor	B Cube	(11) 3517-4000	fabio.ikemori@bcube.net	www.bcube.net	Sim
Jose Eduardo Castello Branco			(21)984763196	castello.branco@terra.com.br	-	Sim
Sergio Peres M. Vianna	Assessor da Presidência	FETRANSCARGA - Federação do Transporte de Cargas do Estado do Rio de Janeiro	21-7885-0977 / 21-3869-8073	assessoriaapr@fetranscarga.org.br	www.fetranscarga.org.br	Sim
Thais Helena Henriques Chave	Coordenadora de Estudos e Informações	SYNDARMA - Sindicato Nacional das Empresas de Navegação Marítima FENAVEGA - Federação Nacional das Empresas de Navegação Aquaviária		thais@syndarma.org.br	-	Sim
Vitor Kneipp	Gerente Geral	Instituto Mar e Portos	(21) 2233 5809	contato@imapor.org.br	-	Sim
Wallace de Castro Cunha	Diretor	TRANSPET Consultoria		wallace@transpetconsultoria.com.br	-	Sim
Emair Ebelling	Diretor	DNIT	-		-	Sim
Romulo Dante Orrico Filho	Professor	COPPE			-	Sim



SEMINÁRIO - METODOLOGIA PARA LOCALIZAÇÃO DE CENTROS DE INTEGRAÇÃO LOGÍSTICA - CIL



Nome	Cargo	Empresa	Telefone	Email	URL	Presente
Glaidston Mattos Ribeiro	Professor	COPPE			-	Sim
Fabio Ramos	Professor	COPPE			-	Sim
Cesar Augusto Gonzalez Villada	Professor	COPPE			-	Sim
Giselle Borges	Aluno	COPPE			-	Sim
Marcus Vinicius Camara	Aluno	COPPE			-	Sim
Douglas Susini	Aluno	COPPE			-	Sim
Gabriela Almeida	Aluno	COPPE			-	Sim
Beatriz Lagnier	Aluno	COPPE			-	Sim
Edmar Aparecida Werneck	Aluno	COPPE			-	Sim
Bruno Moraes Nascimento	Aluno	COPPE			-	Sim
Vanessa Guimarães	Aluno	COPPE			-	Sim
Tulio Silveira Santos	Aluno	COPPE			-	Sim
Maria Beatriz Berti da Costa	Pesquisadora	COPPE			-	Sim
Gerusa Ravache	Pesquisadora	COPPE			-	Sim

APÊNDICE DIGITAL

Neste apêndice estão contempladas as filmagens dos seminários, fotos, apresentação e o Relatório Sintético entregue aos participantes dos seminários, conforme mencionado neste relatório.